

## التنمية الشاملة من خلال المخطط الاستراتيجي العام لقرية صافور في محافظة الشرقية

سلوى مصطفى السيد شحاته  
قسم الهندسة المعمارية - كلية الهندسة بشبين الكوم - جامعة المنوفية

(الملخص:-)

تبرز أهمية اعداد المخطط الاستراتيجي العام لتنمية القرية المصرية من خلال آلياته المتعددة الي معالجة كافة القضايا التنموية للريف المصري. ويهدف المخطط الاستراتيجي العام لقرية صافور الي وضع الملامح الرئيسية للسياسات العامة والعمرانية وذلك لتحقيق تنمية حقيقية وفعالة للقرية من خلال رؤية مستقبلية لتنمية القرية في كافة المجالات متمثلة في التنمية الاقتصادية والبيئية والاجتماعية والعمرانية. وتتلخص الفكرة التخطيطية للتنمية العمرانية لقرية صافور في استيعاب الزيادة السكانية المتوقعة وما يتبعها من احتياجات متنوعة ( خدمات - اسكان - أنشطة ) داخل حدود الحيز العمراني المقترح للقرية عام ٢٠٢٢ بتحفيز أنشطة البناء داخل الحيز العمراني المقترح للقرية ، مع عدم السماح لأي تنمية عمرانية خارج حدود الحيز العمراني المقترح حتى يتسنى تحقيق الأهداف المحددة للمخطط الاستراتيجي للقرية.

It was found that the importance of preparing an overall strategic plan for developing the Egyptian village, which aims - through its multiple mechanisms - at resolving all development problems of the Egyptian countryside. The overall strategic plan of Safour village aims to establish the major general features of the general and urban policies for achieving sustainable development of the village, through a prospective vision for developing the village in all aspects and fields represented in economic, environmental, social and urban development. The proposed planning concept for urban developing of Safour village could be summarized by including the anticipated population increase, along with the related various needs (services - housing - activities) within the limits of the village proposed urban space till the year 2022. This could be achieved by encouraging building activities within this proposed urban space, together with prohibiting any urban development process outside the set limits of proposed urban space.

الكلمات الأساسية: التنمية الشاملة والمستدامة - الحفاظ على البيئة - الحفاظ على الأراضي الزراعية - الريف المصري

الموارد وحل القضايا البيئية بموارد غير تقليدية وبمشاركة فئات المجتمع كافة. وقد تم اعداد المخطط الاستراتيجي العام لقرية صافور من خلال منهجية التخطيط باستخدام Swot Analysis بالاضافة الي المشاركة المجتمعية وعقد اللقاءات مع شركاء التنمية بحيث يضمن الوصول الي الاهداف و الأنشطة التنموية وعناصر ومكونات الاستراتيجية من وجهة نظر الشركاء المحليين وطبقا لاولوياتهم وبالتالي يتم تحديد الأنشطة و المشروعات ذات الاولوية لقرية صافور. وتمثل المخرجات الرئيسية للمخطط الاستراتيجي العام للقرية انعكاسا للدراسات والتحليلات والتي تعبر في مجملها عن الخطة

### 1- المقدمة

بدراسة الوضع الحالي للقرى المصرية وجد ان الامتداد العمراني العشوائي تم على أكثر من مليون فدان من الأراضي الزراعية. لذا تتحرك الآن الهيئات والمؤسسات في محاولة لوقف التعدي على الأراضي الزراعية والذي اثر على المجتمع الزراعي من حيث زيادة الفاقد من الأرض الزراعية، وما نجم عن ذلك من نقص في الإنتاج الزراعي وتأثر موارد التنمية الاقتصادية. ومن هنا يتضح أهمية اعداد المخطط الاستراتيجي في وضع السياسات العمرانية الموجهة لوقف التعدي على الأراضي الزراعية بالإضافة الي وضع السياسات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية العامة التي تهدف إلى تحفيز الاقتصاد المحلي وزيادة فرص العمل والحفاظ على

٢ - التنمية الإقتصادية للقرية عن طريق تحفيز وتنظيم الأنشطة الزراعية والتجارية والخدمية بالقرية وتوفير السبل والوسائل العمرانية المحققة لذلك.

٣ - توفير المشروعات ذات الأولوية بناء علي تحديد شركاء التنمية بالقرية واختيار اماكن التوطين المناسبة لتلك المشروعات.

٤ - محاولة تقليل الفاقد من الاراضي الزراعية المحيطة بالكتلة العمرانية الحالية للقرية.

#### 5- تحديد الاحتياجات الأساسية للقرية

تمثل الاحتياجات الأساسية لقرية صافور من القطاعات المختلفة ما يلي :-

أولا قطاع الاسكان : توفير 2375 وحدة سكنية لاستيعاب الزيادة السكانية المتوقعة للقرية حتي عام ٢٠٢٢ و تبلغ 5767 نسمة.

ثانيا قطاع الخدمات:

رفع كفاءة الخدمات التعليمية والصحية. توفير الخدمات الثقافية والبريدية والاجتماعية.

ثالثا قطاع البيئة : تجميع المخلفات الصلبة والقمامة ومشروع تحويل المخلفات إلى وقود نظيف، مشروع الغاز الحيوي ومشروع انتاج السماد و الغاز الحيوي.

رابعا قطاع البنية الأساسية: إكمال إنشاء شبكة للصرف الصحي للقرية وتطوير شبكة المياه وتحسين المياه. تدعيم شبكة الكهرباء وتغيير الخطوط الهوائية الغير معزولة للقرية. تمهيد ورصف الطرقات والممرات الضيقة بالقرية مع توفير عربات مناسبة لجمع المخلفات بصفة دورية من الممرات الضيقة.

#### 6- المحددات والإمكانات العمرانية لتوطين

المشروعات والمؤثرة علي الحيز العمراني المقترح

تتمثل الإمكانيات والمحددات التخطيطية للقرية المؤثرة علي التخطيط الاستراتيجي للقرية و المؤثرة علي توطين المشروعات المقترحة ضمن المخطط الاستراتيجي في النقاط التالية :-  
المحددات العمرانية:-

- الاراضي الزراعية المحيطة بالكتلة العمرانية للقرية وخصائصها المختلفة ( درجات الاراضي الزراعية - الملكيات الخاصة والعامه والاصلاح الزراعي - المسطحات المتاحة - الانشطة الزراعية الحالية ) .

- الطرق و محاور الاتصال بين القرية و التجمعات المحيطة الحضرية والريفية المحيطة بالقرية

التنمية المستقبلية للقرية وتتمثل في توطين المشروعات ذات الأولوية التي تم تحديدها مسبقا على مخطط الاستعمالات المقترح وصولا الى الحيز العمراني المقترح للقرية حتى عام الهدف.

#### 2- المنهجية العامة للدراسة

اعتمدت منهجية اعداد الدراسة على جمع المعلومات وأعمال المسوحات الميدانية الأساسية والقيام بتحليلها باستعمال swot analysis بالإضافة الى اتباع أسلوب التقييم من خلال طرح الأسئلة علي شركاء التنمية بالقرية والمتمثلين في مجموعة الادارة المحلية، مجموعة الاهالي، مجموعة الجمعيات الاهلية ومجموعة القطاع الخاص للوصول إلى القضايا الرئيسية بالقرية وتحديد الفجوات والمحددات التي تعوق فاعلية التنمية. ثم تحديد الأنشطة المقترحة ( تطوير الأنشطة الحالية أوإضافة أنشطة جديدة ) بناءا على نتائج اللقاءات واقتراحات الخبراء والإتفاق عليها من خلال الاجتماعات وورش العمل مع شركاء تنمية القرية لتوطين هذه المشروعات وتحديد الحيز العمراني الجديد

#### 3- موقع القرية

قرية صافور هي القرية الام للوحدة المحلية صافور والتي تتألف من 9 قرى . والوحدة المحلية صافور هي إحدى الوحدات الخمسة التابعة لمركز ديرب نجم بمحافظة الشرقية، و لا يتبع قرية صافور أية عزب . يقع المدخل الرئيسي للقرية من جهة الجنوبي الغربي من الطريق الأقليمي القادم من ميت غمر - السنبلوين، ويمثل المدخل الإقليمي للقرية والذي عن طريقه تتصل القرية بالمدن والقرى الرئيسية بالإقليم.

#### 4- تحليل الدراسات القطاعية للقرية باستخدام

##### swot analysis

أمكن تحليل القضايا لكافة القطاعات المختلفة للقرية والمتمثلة في الادارة المحلية، الدراسات البيئية و الاقتصادية والاجتماعية والسكانية و العمرانية والبنية الأساسية لتحديد الاحتياجات الأساسية للقرية وتقييم أولويات التنمية باستخدام أسلوب SWOT analysis والتي تتمثل أهم محاوره في تحديد نقاط القوى ونقاط الضعف ومكامن الفرص ومكامن المخاطر للقرية. وعليه فإن أولويات تنمية القرية تتمثل في العناصر التالية:

١ - تنمية الكتلة العمرانية للقرية ورفع الإستيعاب العمراني بها للوصول بها لأقصى استيعاب ممكن في ظل الإمكانيات المتوفرة لتحقيق ذلك.

بيكنية منخفضة التكاليف ورفع كفاءة الخدمات التعليمية.

#### مشروعات في مجال السكان والاجتماع :

إقامة ندوات لتفعيل برامج التنمية الاجتماعية ومشروع تدريب شباب الخريجين وإيجاد فرص عمل لتقليل نسبة البطالة. إقامة ندوات لمكافحة مظاهر الانحراف الاجتماعي ومشروع محو الأمية و تشغيل شباب الخريجين.

#### مشروعات في مجال الاقتصاد :

إقامة مركز تسويق للحاصلات الزراعية وباقى منتجات القرية. إقامة مشروعات غذائية ويدوية لتدريب وتشغيل المرأة خاصة المرأة المعيلة . مشروع تدريب شباب الخريجين وإيجاد فرص عمل لتقليل نسب البطالة بالقرية. إقامة مجموعة من المشروعات الصغيرة و الحرفية . إنشاء وحدة لتسهيل إجراءات الحصول على قروض - لتمويل المشروعات الصغيرة ، الإنتاج الزراعي ( مشروع على مستوى الوحدة المحلية )

#### مشروعات في مجال البيئة :

مشروع تجميع المخلفات الصلبة و القمامة. إقامة مشروع تحويل المخلفات إلى وقود نظيف و مشروع الغاز الحيوي. و مشروع إنتاج السماد و الغاز الحيوي.

#### مشروعات في مجال البنية الأساسية :

استكمال إنشاء شبكة الصرف الصحي وتحسين كفاءة مياه الشرب وتجديد الشبكة وإنشاء خزان عالي بسعة 160م<sup>3</sup> و تركيب حنفيات حريق . تدعيم و تقوية شبكة الكهرباء و تغيير الكابلات الهوائية 11 ك.ف. بكابلات أرضية و تحسين الإنارة. رصف و تثبيت بعض الطرق و تجهيزها بالإضاءة و العلامات الإرشادية و الطرق الضيقة بالقرية و تجديد الكباري.

#### 7-2 مخطط استعمالات الاراضي المقترح لقرية صافور

وبناءً على الأهداف الخاصة بمخطط استعمالات الاراضي فإن المخطط لقرية صافور يهدف إلى تحقيق الأهداف الآتية:

7-2-1 أهداف مخطط استعمالات الاراضي :

يهدف مخطط استعمالات الاراضي للقرية الى :-

أ - أهداف عامة:

- وضع الحلول والمقترحات والتوصيات الخاصة

بالمشاكل الحالية والمستقبلية للقرية .

- تحديد عدد السكان الممكن استيعابهم بالقرية داخل

الحيز العمراني المقترح عام ٢٠٢٢ وكيفية توفير

أنماط ومستويات الإسكان المطلوبة وذلك طبقاً

والمرتبطة بها ارتباط مباشر عن طريق الطرق الرئيسية و التي ترتبط بها القرية في اطار من العلاقات الوظيفية المتبادلة.

- شبكة المجاري المائية الحالية من الترع و المصارف ومدى امكانية تغطية اجزاء من تلك المجاري.

الامكانيات العمرانية : وتتمثل في :-

- مناطق ذات كثافة بنائية منخفضة يمكن استغلالها برفع الكثافة السكانية .

- الاراضي الفضاء والبور الحالية ( مسطحها - ملكياتها - التوزيع المكاني لها ) و التي تؤثر بشكل كبير على توطین المشروعات التنموية بالقرية المختلفة المجالات ( العمرانية و الاقتصادية و الخدمية و البيئية ) مع التأثير ايضا على اعداد الحيز العمراني المستقبلي للقرية حتى عام ٢٠٢٢ .

- المناطق المتدهورة وما تمثله من إمكانية لتنمية القرية إذا ما تم إحلالها وتجديدها في إطار دراسة تفصيلية تسمح بتطوير النواة القديمة في اطار من اللوائح و الاشتراطات التخطيطية العمرانية و خطوط التنظيم المقترحة لقلب القرية القديم.

- الاستيعاب الراسي و الاقي للخدمات القائمة في اطار الاستفادة الكاملة من مقومات تلك الخدمات.

#### 7- المخطط الاستراتيجي العام المقترح لقرية صافور

#### 7-1 توطین المشروعات

يمثل توطین المشروعات احد المراحل ذات الاولوية عند اعداد المخطط الاستراتيجي للقرية بالإضافة الي كونه احد المخرجات الأساسية للمخطط الاستراتيجي لانها تعبر عن الفكر التخطيطي المقترح من حيث اختيار المشروعات ومناطق توطینها بالقرية في اطار من المحددات الحالية و يمكن تقسيم المشروعات التنموية ذات الاولوية ومناطق توطینها تبعاً لمجالات المشروعات الآتية:-

#### مشروعات في مجال الادارة المحلية :

تجديد و تطوير مبنى الوحدة المحلية. دورات تدريبية للعاملين بالوحدة المحلية لمتابعة وإدارة العمران . تعديل حدود الحيز العمراني لاستيعاب السكان حتى ٢٠٢٢ . إمداد الوحدة المحلية بقاعدة البيانات الجغرافية و الخرائط الحديثة لحدود العمران بالقرية .

#### مشروعات في مجال العمران و الخدمات:

استغلال الاراضي الفضاء والجيوب غير المزروعة لاستيعاب الزيادة السكانية حتى عام ٢٠٢٢ وتوفير الخدمات ومواقع التنمية (على مستوى الوحدة المحلية) . توفير قروض ميسرة لعدد 2375 وحدات

- وضع إطار تشريعي وإداري لتنظيم عملية البناء والتنمية في القرية أكثر مراعاة لظروف القرية من حيث العمران واسلوب الحياة.

#### 8- الحيز العمراني المقترح للقرية

من المعروف ان الحيز العمراني لقرية صافور هو احد آليات الادارة العمرانية للقرية و يعد من اهم المخرجات الرئيسية للمخطط الاستراتيجي العام و يمثل الحيز العمراني لقرية صافور حتي عام ٢٠٢٢ انعكاس لاحتياجات القرية من المشروعات الخدمية و الاقتصادية و احتياجات الزيادة السكانية المتوقعة للقرية من مناطق اسكان جديدة و تمثل القوي المؤثرة علي صياغة الحيز العمراني المقترح للقرية في ما يلي :-

- الاحتياجات الرئيسية للقرية من مشروعات خدمية و اقتصادية و مناطق اسكان.

- مسطحات الاراضي الفضاء و البور المتاحة بالكتلة العمرانية الحالية.

- درجات الاراضي الزراعية المحيطة بالكتلة العمرانية و مدي القدرة الانتاجية لتلك الاراضي.

- انماط الحيازة للاراضي الفضاء و البور و الاراضي الزراعية المحيطة بالكتلة العمرانية.

- اتجاهات النمو العمراني السائدة بالقرية خلال المراحل الزمنية المختلفة.

- شبكة الطرق و الاتصال و محاور الحركة الحالية.

- المقومات العمرانية و القدرة الاستيعابية للكتلة العمرانية للقرية و مدي استيعابها لحجم الزيادة السكانية المتوقعة للقرية.

و تم تطوير الحيز العمراني المبدئي و عرضه علي مجتمع القرية للمناقشة و الاتفاق عليه بحيث يشمل

اتجاهات الامتداد العمراني . و بناء علي ما سبق فان اجمالي مساحة الحيز العمراني المقترح للقرية هو

207.18 فدان والذي يضم الكتلة العمرانية الحالية للقرية و الامتدادات الجديدة لمناطق الاسكان و موقع

توطين المشروعات المقترحة علي المتخللات و الجيوب العمرانية ، و بناء عليه فان الكثافة المقترحة

لعام ٢٠٢٢ تقدر بـ 98.4596.60 فرد / فدان . و الشكل (1) يبين شكل الحيز العمراني المقترح

لقرية صافور عام 2022 . و يبين الجدول (1) بيانات استعمال الاراضي لقرية صافور من

خلال المخطط الاستراتيجي للتنمية القرية و توطين المشروعات النهائي بعد تعديل الحيز العمراني.

للأسس و المعايير التخطيطية الخاصة بقانون التخطيط العمراني

- وضع آلية تنفيذية لوقف استمرار التعدي علي الأراضي الزراعية و تجديد أعمال البناء الحالية بها.

ب - أهداف عمرانية:

- التطوير العمراني و الارتقاء بالمناطق المتدهورة بالقرية باستخدام الأساليب المناسبة لذلك و وضع برنامج للارتقاء عمرانياً و الارتقاء بمباني الخدمات القائمة.

- دراسة كفاءة المباني المتوسطة و الجيدة في إمكانية الإمتداد الرأسي لاستيعاب الطلب المتوقع علي الإسكان

- الاستفادة من الأراضي الفضاء المتاحة داخل الحيز العمراني المقترح و تحديد الاستخدام الأمثل لها (إسكان - خدمات- أنشطة اقتصادية - ساحات و مناطق مفتوحة ١٠ الخ).

ج - أهداف اجتماعية:

- التطوير و الارتقاء و رفع كفاءة مباني الخدمات القائمة و استكمال النقص و إضافة الاحتياجات المستقبلية المطلوبة.

- توفير الخدمات اللازمة لخلق بيئة جاذبة و قادرة علي خلق مصادر تنمية اقتصادية متعددة.

د - أهداف بيئية:

- الحفاظ علي البيئة و عمل مشروع للظافة و التخلص من القمامة و المخلفات الزراعية بالوسائل و الأساليب الفنية المتطورة و غير الضارة بالبيئة.

هـ - أهداف البنية الأساسية:

- الطرق : تطوير شبكة الطرق الداخلية و وضع مخطط مقترح لهيكل و تدرج مستويات الطرق لتيسير حركة المرور الآلية (خاصة علي الطرق الإقليمية و الرئيسية ) و خدمة الطوارئ من الإطفاء و الإسعاف.

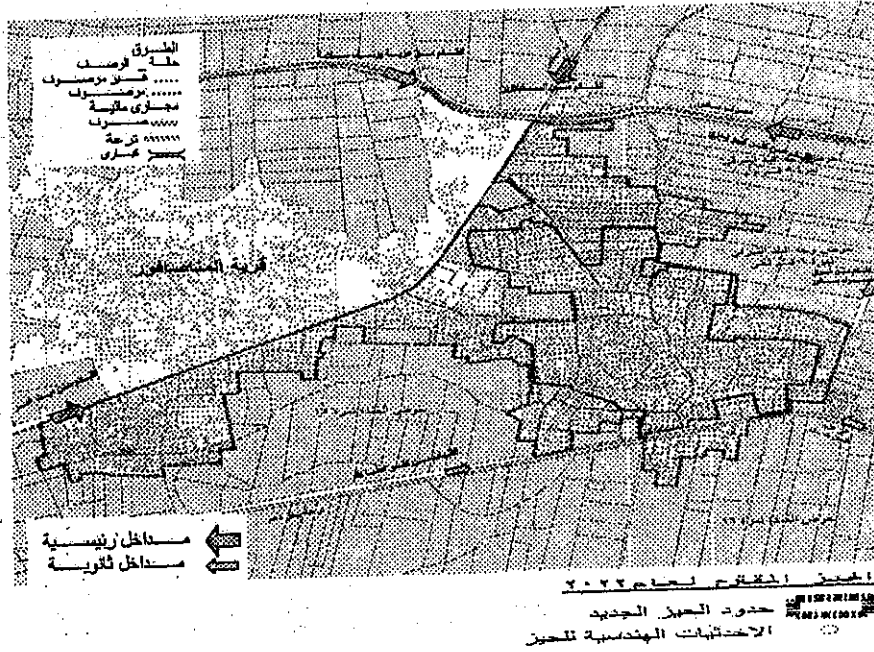
- تحسين و رصف مداخل القرية الرئيسية و الثانوية مع الاهتمام بوضع اللافتات و العلامات الإرشادية و العمل علي تنسيقها و تشجيرها و إنارة هذه المداخل ليلا .

- المياه : العمل علي زيادة كفاءة مياه الشرب و زيادة معدلات ضخها اليومي بالضغط المناسبة لمواجهة كمية الاستهلاك المطلوبة ، مع العمل علي تطوير و تجديد شبكة مياه الشرب القائمة.

- الصرف الصحي : استكمال مشروع للصرف الصحي بالقرية موضعاً تدعيم محطات الرفع و المعالجة و إدراج استكمال المشروع في الميزانية العامة للدولة ( خطة التنمية المحلية).

و - أهداف إدارية و تنظيمية :

سلوى مصطفى السيد شحاته، " التنمية الشاملة من خلال المخطط الاستراتيجي العام لقرية صافور في محافظة الشرقية "



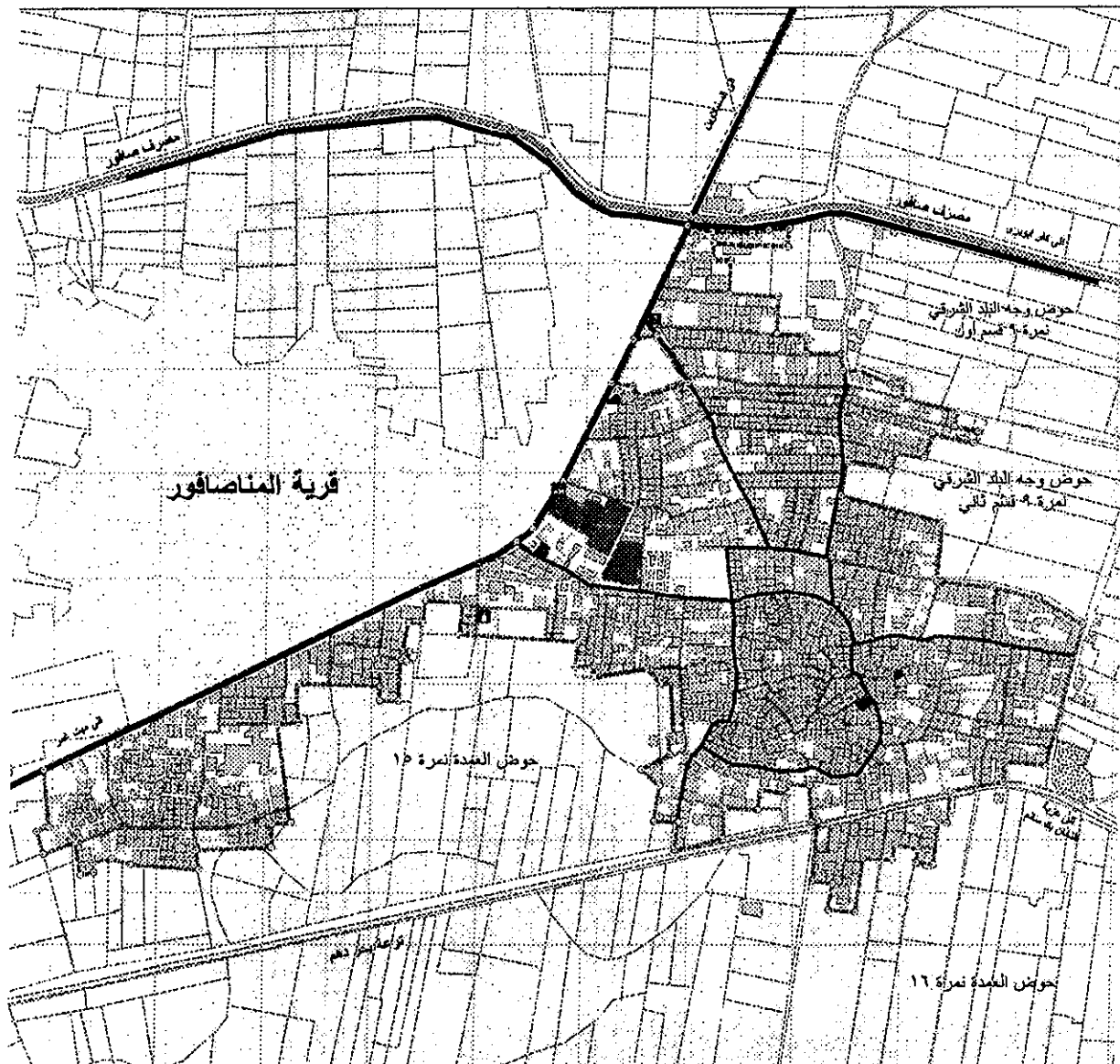
الشكل (1) يبين الحيز العمراني المقترح للقرية

جدول (1): استخدامات الأراضي والمباني الرئيسية المقترحة لقرية صافور عام 2022

| ملحوظات   | النسبة | المسطح بالفدان | الاستعمال                          |            |
|---|--------|----------------|------------------------------------|------------|
|   |        |                | سكني قاتم                          | سكني مختلط |
|   | 55.44% | 112.71         | سكني قاتم                          |            |
|   | 2.83%  | 5.75           | سكني تجاري                         |            |
|   | 0.50%  | 1.01           | سكني حرفي                          |            |
| الأراضي الفضاء + فرق الحيز المقترح عن الكتلة الحالية - الخدمة المضافة | 13.34% | 27.11          | سكني مقترح                         |            |
|   | 72.11% | 146.59         | اجمالي المسطحات السكنية            |            |
|   | 0.07%  | 0.14           | خدمات إدارية                       |            |
| تم اضافة 0.18 فدان  | 0.20%  | 0.41           | خدمات اجتماعية                     |            |
|   | 0.16%  | 0.33           | خدمات دينية                        |            |
|   | 0.00%  | 0.00           | خدمات تجارية                       |            |
|   | 0.00%  | 0.00           | خدمات صناعية                       |            |
| تم اضافة 0.48 فدان  | 1.14%  | 2.32           | خدمات تعليمية                      |            |
|   | 0.10%  | 0.20           | خدمات صحية                         |            |
|   | 0.00%  | 0.00           | خدمات زراعية                       |            |
|   | 1.17%  | 2.37           | خدمات ترفيهية                      |            |
|   | 0.00%  | 0.00           | ملعب و مركز للشباب                 |            |
|   | 0.16%  | 0.32           | مرافق                              |            |
| تم اضافة 0.65 فدان  | 2.99%  | 6.09           | اجمالي مسطح الخدمات                |            |
|   | 75.10% | 152.68         | اجمالي الكتلة المبنية              |            |
|   | 0.00%  | 0.00           | الأراضي الفضاء                     |            |
|   | 0.00%  | 0.00           | مقابر داخل الكتلة العمرانية        |            |
| تم اضافة 3.88 فدان  | 24.90% | 54.50          | الطرق و الممرات                    |            |
| اجمالي المسطح المضاف<br>17.78 فدان                                    | 100%   | 207.18         | اجمالي الحيز العمراني المقترح 2022 |            |

**ملحوظة:**

تم إضافة عدد 17.78 فدان للحيز العمراني و قد بلغت نسبة الزيادة عن مسطح الكتلة العمرانية الحالية بما يقرب من 9.39 % و ذلك لتوطين الخدمات و استيعاب الزيادة السكانية حتى عام 2022 م .  
و الشكل رقم (2) يوضح المخطط الاستراتيجي العام لقرية صافور بعد توطين اماكن الانشطة و المشروعات المقترحة.



**الاراضي المقترحة لاقامة المشروعات**

خدمات مقترحة  
اسكان مقترح

خمسى  
نبسى  
مقابر  
حجوب زراعية  
اراضي زراعية  
الحايزى الماشية  
نرمة  
مصد

**استعمالات الاراضي**

سكنى  
سكنى حرفى  
سكنى تجارى  
تعليمى  
تجارى  
طريق

10 متر ..... 10 متر  
5 متر ..... 5 متر  
الحيز المقترح لعام 2022  
حدود الحيز الجديد  
الاحتمالات الهندسية للحيز

**اماكن الانشطة المقترحة**

انشاء مدرسة ابتدائى  
انشاء خزان مياه على  
تكنيف المدرسة الاعداى  
تكنيف مدرسة ثانوى

شكل رقم (2) المخطط الاستراتيجي العام للقرية

## 9- الخلاصة

تم الوصول الى أن اعداد المخطط الاستراتيجي العام لتنمية القرية المصرية يجب أن يشتمل على السياسات العامة و العمرانية كما يلي:

• تحديد القضايا العامة من خلال التقييم و التحليل للاوضاع الراهنة ، ومناقشتها والاتفاق على الأنشطة المرتبطة بالقضايا والتي تلبي الاحتياجات الرئيسية على مستوى قري الوحدة المحلية وتوزيع الأنشطة والأدوار على القرية الام والقرى التابعة ومن ثم الاتفاق على استراتيجية التنمية الشاملة، و ذلك في الاجتماع الاول لشركاء التنمية على مستوى قري الوحدة المحلية.

• تحديد القضايا المحلية بكل قرية من قري الوحدة المحلية والاهداف وبدائل الحلول واحتمالات التوطين لمشروعات التنمية و حدود الامتداد العمرانى - الاستراتيجية العمرانية - والاتفاق عليها في ورش عمل لشركاء التنمية على مستوى قري الوحدة المحلية.

• اعداد المخطط الاستراتيجي العام لقرى الوحدة المحلية وخطط العمل التفصيلية والتي تحدد أدوار وموارد ومسئوليات للشركاء ويتم مناقشتها في الاجتماع الاخير لشركاء تنمية القرية بالوحدة المحلية للاتفاق النهائي والتعاون على تنفيذها بحضور مندوب من الهيئة العامة للتخطيط العمرانى . على ان ترجع مسئولية تنفيذ الاستراتيجية وتسييرها إلى الإدارة المحلية لاحقا.

## 10- التوصيات

يجب الاخذ في الاعتبار عند وضع السياسات العامة و العمرانية للمخطط الاستراتيجي للقرية المصرية ما يلي

1- أن يسعى المخطط الاستراتيجي للقرية الى تقديم إطار استراتيجي طويل الامد يمكن من خلاله أن يتم توفير برامج و مشروعات و نشاطات قصيرة الامد.

2- أن يهدف الى تحقيق التنمية المستدامة من خلال احتواء الابعاد المكانية و الاقتصادية و الاجتماعية و البيئية و المؤسسية .

3- أن يسعى المخطط الاستراتيجي للقرية الى الحصول على دعم قاعدة عريضة من داخل المجتمع المدنى و قطاع الاعمال و المستثمرين و

مؤسسات القطاع العام، وذلك من خلال تشجيع عملية المشاركة و التشاور و الشراكة فى مراحل التخطيط و التنفيذ والرصد والتقييم بين القطاعين العام و الخاص .

4- أن يسعى المخطط الى تقديم رؤية مستمرة طويلة الاجل للتنمية، مع تعزيز عملية المراجعة المستمرة للأنشطة قصيرة الامد.

5 استخدام الاستراتيجيات حتى يتيح استمرار عملية التحديث لخطط العمل و إضافة مشاريع جديدة ترمى الى تحقيق الغايات، كما يتيح مرونة فى تنفيذ البرامج.

6- وضع الاسس الصحيحة لمنظومة فعالة للعلاقة بين الادارة المحلية و القطاعات المختلفة بالقرية بالاضافة الى تنمية الكوادر و الامكانيات المختلفة للادارة المحلية و ذلك لزيادة القدرة الوظيفية و تنمية الدور الهام الذى يجب ان تقوم به الادارة المحلية لتنمية القرية الام و القرى التابعة لها فى حدود الوحدة المحلية المعنية .

## 11- المراجع

1- المعلومات الرئيسية الواردة من مركز معلومات مركز ديرب نجم .

2- المعلومات الواردة من مركز المعلومات بالوحدة المحلية لقرية صافور .

3- بيانات التعداد الاحصائى لعام 1996 الصادرة عن الجهاز المركزى للتعبئة العامة و الاحصاء .

4- مجلد المؤتمر الثالث لتنمية الريف المصرى - جامعة المنوفية - سبتمبر 2001 م ، 2003 م و 2005 م .

5- Krueckeberg, Donald A. (1985). Urban Planning Analysis: Methods and Models. New York: John Wiley & Sons, Inc.

6- Bailey, Kenneth D. (1983). Methods of Social Research. London: The Free Press.