

## دور تسويق المحتوى فى إدارة سمعة الجامعة

إيمان مصطفى عبد العزيز

إشراف

الأستاذ الدكتور

مصطفى شلابي محمد

الأستاذ المساعد بقسم إدارة الأعمال كلية

التجارة وإدارة الأعمال جامعة حلوان

الدكتور  
مصطفى محمد يوسف

المدرس بقسم إدارة الأعمال كلية التجارة  
وإدارة الأعمال جامعة حلوان

الملخص :

هدفت الدراسة إلى قياس دور عنصر مصداقية تسويق المحتوى فى إدارة سمعة الجامعة من خلال رصد وتحليل الاتجاهات الحديثة لتسويق المحتوى بالجامعة .

واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي، لتحليل العلاقة بين كل مصداقية تسويق المحتوى الرقمى فى إدارة سمعة الجامعة ؛ حيث استعانت الباحثة بأداة الاستبيان التى تم توزيعها على عينة قوامها (٣٦٤) مفردة من جامعة حلوان وتشمل (بعض السادة العاملين- أعضاء هيئة التدريس و طلاب البرامج الجديدة بكلية التجارة)؛ وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية طردية قوية عند مستوى (٠٠٥) بين كل من عنصر مصداقية تسويق المحتوى الرقمى وإدارة سمعة الجامعة، وكذلك وجود علاقة ارتباطية طردية قوية عند مستوى (٠٠٥) بين كل من متغير مصداقية تسويق المحتوى الرقمى وبين إدارة السمعة بأبعادها (جودة الخدمة – المسؤولية الإجتماعية)

**الكلمات المفتاحية:** تسويق المحتوى ، مصداقية المحتوى ، إدارة السمعة.

## Abstract:

The study aimed to measure the role of the credibility element of digital content marketing in managing the university's reputation by monitoring and analyzing modern trends in digital content marketing at the university. The researcher used the descriptive analytical method to analyze the relationship between the credibility of digital content marketing in managing the university's reputation. The researcher used the questionnaire tool that was distributed to a sample of (364) individuals from Helwan University, including (some employees - faculty members and students of the new programs at the Faculty of Business), and the study found a strong direct correlation at the level of (0.05) between the element of credibility of digital content marketing and university reputation management, as well as the existence of a strong direct correlation at the level of (0.05) between the variable of credibility of digital content marketing and reputation management in its dimensions (quality of service - responsibility). Social)

**Keywords** Content marketing, content credibility, reputation management .

## ١/١ المقدمة:

تعتبر الجامعات من ضمن المؤسسات المجتمعية الخدمية الأكثر تأثراً لمتطلبات التطوير التكنولوجي والرقمي، وإن زيادة الطلب على الخدمات التعليمية وتتنوعها بين

الجامعات الحكومية في شكل برامج تعليمية بجودة مميزة وقيمة عالية، دفعها إلى مراجعة الأساليب الإدارية في التعامل مع الجمهور؛ ليتوافق مع التقنيات الرقمية الحديثة (عبد الكري姆، ص ١٤٩). ويأتي التسويق واحداً من ضمن المجالات التي تأثرت بالتطور التكنولوجي ليتحول من مفهومه التقليدي إلى التسويق الرقمي أو الإلكتروني، Zeithaml,p. (255) و أدى إلى سهولة التصفح و الحصول على أي معلومة، والخدمات التعليمية بجودة عالية مما ساعد في بناء سمعة طيبة للجامعات (Timemy, P. 71)

### ٢/١ مشكلة الدراسة:

بناء على الدراسات السابقة يمكننا بلوغ مشكلة الدراسة في مدى دور تسويق المحتوى في إدارة سمعة الجامعة.

### ٣/١ أهداف الدراسة:

- رصد وتحليل الاتجاهات الحديثة لتسويق المحتوى بالجامعة.
- التعرف على الوسائل الإلكترونية التي تساعد الجامعة في سبيل تعزيز سمعتها.

### ٤/١ أهمية الدراسة:

- التعرف على دور تسويق المحتوى الرقمي وأبعاد إدارة السمعة.
- دور عناصر تسويق المحتوى الرقمي في إدارة سمعة الجامعة.
- ايجابيات المحتوى الرقمي في تعزيز سمعة الجامعة.

### ٥/١ متغيرات الدراسة:

- **المتغير المستقل:** وهو تسويق المحتوى وعنصر (المصداقية) (أمانى توفيق، ص ٣٥٨)
- **المتغير التابع:** هو إدارة السمعة وابعادها (جودة الخدمة، المسؤولية الاجتماعية) .(Bjrkman I, P. 39)

## ٧/١ فروض الدراسة:

تتعلق الدراسة من تسؤال رئيسي وهو ما مدى دور تسويق المحتوى في إدارة سمعة الجامعة وبناء على ذلك يمكن صياغة الفروض التالية:

◀ H1 توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين عنصر مصداقية تسويق المحتوى الرقمي وإدارة سمعة المؤسسة الجامعية.

◀ H2 توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين تسويق المحتوى الرقمي وبين أبعاد إدارة السمعة.

ويترفع من هذا الفرض الفرعية التالية:

A. H2 توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين تسويق المحتوى الرقمي وبين بعد جودة الخدمة كأحد أبعاد إدارة السمعة.

B. H2 توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين تسويق المحتوى الرقمي وبين بعد المسؤولية المجتمعية كأحد أبعاد إدارة السمعة.

## ٨/١ مصطلحات الدراسة:

### تسويق المحتوى:

يعرف بأنه تقنية لخلق وتوزيع محتوى ملائم و ذو قيمة لجذب ومشاركة المستهلك المستهدف. (المشهداني، ص ٢٢٨)

### المصداقية

المقصود بالمصداقية هي أن تكون المعلومات المقدمة للمستهلك صحيحة وموثوقة ومجيبة على كل التساؤلات (Wolfe, P. 153).

### ادارة السمعة:

هي الجهد الذي يبذله الأفراد داخل المؤسسة لحفظ على السمعة المرغوبة أو الحصول عليها للتحكم فيما يفكرون فيه الآخرون من خلال تغيير سلوكهم لحفظ على سمعة جيدة. (المشهداني، ص ٢٣٠).

## الجامعة

تعرف بأنها مؤسسة علمية مستقلة ذات هيكل تنظيمي معين وأنظمة وأعراف وتقالييد أكademie معينة، وتتمثل وظائفها الرئيسية في التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع، وتتألف من مجموعة من الكليات والأقسام ذات الطبيعة العلمية التخصصية وتقدم برامج دراسية متعددة في تخصصات مختلفة، منها ما هو على مستوى البكالوريوس ومنها ما هو على مستوى الدراسات العليا تمنح بموجبها درجات علمية للطلاب كما تعرف الجامعة أيضاً بأنها "مؤسسة اجتماعية طورها المجتمع لغرض أساسي هو خدمته، وخدمة المجتمع حسب هذا المفهوم تشمل كل جانب من جوانب نشاطات الجامعة. (Hatam, 119)

## ١/٢ مفهوم تسويق المحتوى

يعد تسويق المحتوى واحد من أهم استراتيجيات التسويق الرقمي، حيث قدم بيل جيتس في عام ١٩٩٦ ، وصفاً للمحتوى باعتباره الأساس أو الملك content is the king ليوضح أهمية دراسة المحتويات التسويقية ووضع استراتيجيات تتناسب مع العصر الحديث حول كيفية تسويق المنتجات والخدمات باستخدام محتوى هادف وقيم ومرتبط ارتباطاً وثيقاً باحتياجات الجمهور.(لبيب، ص ٢٣)  
ولا يعتبر تسويق المحتوى أسلوب حديث، بل في الحقيقة له تاريخ طويل، وقد تم استخدام تسويق المحتوى الرقمي من قبل العديد من العلامات التجارية؛ لبناء وترسيخ سمعتها بنجاح.(Fryer, P. 163)

## تسويق المحتوى

يعرف " بأنه نهج تسويقي يتضمن إنشاء المحتوى والإشراف عليه وتوزيعه بطريقة تكون مثيره للاهتمام، وذا صلة ومفيدة لمجموعة من المتابعين المحددين بوضوح من أجل خلق محادثات حول المحتوى" (كونتلر، ص ٩٧)  
وترى الباحثة ان مفهوم تسويق المحتوى الرقمي هو :  
هو فن إنشاء ونشر محتوى ملائم ذو قيمة سواء كان مكتوب أو مرئي أو مسموع، ويستخدم في التسويق عبر شبكة الإنترنت بهدف جذب ومشاركة العملاء ودفعهم للشراء بشكل غير مباشر والاحتفاظ بهم.

ويعتبر إنشاء محتوى لمؤسسة ما على شبكات التواصل الاجتماعي ظاهرة اجتماعية واسعة النطاق تسمح بالاتصال مع عملائها المستهدف، بهدف دعم حملات التسويق الإلكتروني وزيادة عدد الزوارات إلى موقعها الإلكتروني والترويج لمحتوى الشركة ومنتجاتها، حيث تعد وسائل التواصل الاجتماعي منصات تفاعلية تسمح بالتبادل والمشاركة في إنشاء ونشر، وتعديل المحتوى المقدم. (Fryer K., P. 152)

## ٢/٢ عناصر تسويق المحتوى

تشير الدراسات السابقة إلى تباين واضح في تحديد عناصر تسويق المحتوى حيث يعرض الجدول الآتي هذا التباين:

### جدول (١) عناصر تسويق المحتوى التي اعتمدتتها الدراسات السابقة

| عناصر تسويق المحتوى  | الدراسة                      |
|--|------------------------------|
| المعلومات - المصداقية - الإثارة - التسلية.   | Tsang et al 2004             |
| المصداقية ودقة المعلومات.  | Manomayangkul ,2012          |
| توافق، الإعلان مع شخصية العميل - المصداقية - المتعة  | Hosseini; Saadeghvaziri 2011 |
| المعلومات - المصداقية - التسلية.   | صالح، وأخرون ٢٠١٣            |
| الملاعة ذات جودة – مفيد – قابل للمشاركة والتفاعل.  | Rooney; Stearns,2013         |
| غنى بالمعلومات المفيدة - مقنع.   | Gagnon, 2014                 |
| واضح - سهل الفهم - معلومات كافية – مؤثر - مثير- جذاب   | Yazdanifard;Kee,2015         |
| ملاءمة المحتوى البصري  | Gumus,2017                   |
| الملاعة- غنى بالمعلومات المفيدة - مصداقية المحتوى - قيمة المحتوى – العاطفة - الجاذبية – الذكاء | Pazeraite; Repoviene (2016)  |
| الملاعة - قيمة المحتوى   | Sangster; Beets,2018         |
| الموجه نحو مهام محددة - الإعلامي- القيم الغني بالمعلومات - الترفيهي                            | (Alves,2020)                 |

وبناءً على الجدول السابق تأتي مصداقية المحتوى في صدارة العناصر التي تلعب دوراً مهماً في إدارة سمعة المؤسسة.

#### ١. المصداقية: Reliability

المقصود بالمصداقية هي أن تكون المعلومات المقدمة للمستهلك صحيحة وموثوقة ومجيبة على كل التساؤلات (Wolfe, P. 153).

ومحدد المصداقية، هو مدى صحة المعلومات التي يتم توصيلها للمستهلكين؛ وذلك لأن الخدمات هي منتجات تتسم بتباعين المعلومات بشكل كبير، ولا يمكن قياس جودتها إلا بالتجربة، بينما تعتمد على كفاية المعلومات و اكتمالها وتعتبر المصداقية هي إحدى عناصر جودة تسويق المحتوى، وتقديم محتوى مقنع للمستهلكين بمصداقيته. وتعُد من أكثر الصعوبات التي تواجه المنظمات لذلك يجب على المنظمات تقييم اجراءات تشغيل البيانات بشكل دوري في هذا الشأن. (Milhinhos, P. 114)؛ وتعد مصداقية المحتوى، عامل معنوي مهم في تحديد قيمة الاتصالات بين الشركة والعميل؛ لأنها تؤثر على اتجاهات العميل واهتماماته، مما يعزز من ثقته في العلامة التجارية، ويساعده على التفاعل معها بشكل أفضل (Lin, P. 1409) فإنه يجب تقييم إجراءات معالجة البيانات واستخدام الوسائل والأسلوب المناسبة للمحتوى الإعلاني على فيسبوك من حيث المصداقية والإنصاف والحيادية والدقة، ومع مراعاة المصلحة العامة، والالتزام بالأداب العامة والواقعية، والاهتمام بالتفكير العام للجمهور. (القاضى، ص ٩٣)

### ٣/٢ إستراتيجية التسويق المحتوى

هي "خطة لبناء الجمهور من خلال نشر المحتوى المتsonق ذي القيمة، والذي يعمل على تنقيف وإخبار الجمهور، وتحويل العملاء المحتملين إلى محبوبين والمعجبين إلى عملاء فعليين. (كوتلر، ص ٨٩)

وتتألخص إستراتيجية التسويق بالمحفوظ الرقمي في الإجابة عن خمسة تساؤلات رئيسية، كالتالي:

- من "Who": تحدد الجمهور المستهدف ونوعه واهتماماته واحتياجاته وأدوات التسويق بالمحفوظ التي تؤثر فيه وتصل إليه بشكل فعال.
- ماذا "What": تحدد احتياجات المستهلك من المحتوى التسويقي، كما تتحدد المضامين والمعلومات والانماط التي تفي بهذه الاحتياجات.
- أين "Where": البدء من تحديد القنوات الرقمية والوسائل التي ستقدم المحتوى التسويقي، والتي تتلاءم مع ميزانية الشركة وطبيعة المستهلك.

- متى "When": توجد لكل خطة تسويق بالمحفوی حدود زمنية محددة البداية والنهاية (**content calendar**)، تعتمد على أوقات تخدم الفرص التسويقية للشركة وتحدد أهدافها التسويقية.
- لماذا "Why": هي الغاية من خطة التسويق بالمحفوی والأهداف التي يسعى المحفوی التسويقي إلى تحقيقها، سواء كانت مرتبطة بأهداف تسويقية مثل زيادة المبيعات، أو أهداف اتصالية مرتبطة بالوعي وتمييز العالمة التجارية وغيرها من أهداف. (Clear, P. 61)

وترى الباحثة، أنه يمكن إضافة عناصر أخرى؛ وذلك حتى تكتمل إستراتيجية التسويق بالمحفوی، تتمثل هذه الإضافات في:

- سؤال عن المنافسين "What do competitors": لمعرفة خطة و آليات التسويق بالمحفوی الخاصة بالمنافسين، والنقاط المتميزة فيها خطتهم للتسويق بالمحفوی، ومحاولة التغلب عليها.
- الكم "How much": لتحديد الميزانية الخاصة بخطة التسويق بالمحفوی، لإختيار الأدوات والأنماط والأشكال الأكثر كفاءة وفعالية.

#### ٤/٢ تكتيكات وأشكال تسويق المحتوى:

تتعدد أشكال التسويق بالمحفوی الرقمي وأنماطه، ولكن هناك ثلاثة فئات أساسية للتسويق بالمحفوی، هي:

**الفئة الأولى:** هي المحتوى المكتوب أو فئة النص

**الفئة الثانية:** هي المحتوى المرئي

**الفئة الثالثة:** هي المحتوى المسموع أو الصوتي "البودكاست". (Friedman, P. 37)

### ١/٣ إدارة سمعة الجامعة

يُعد موضوع سمعة المؤسسة من الموضوعات المهمة ويرجع ذلك إلى المنافسة الحادة بين المؤسسات وبعضها، وأن سمعة المؤسسة تساعد في الحصول على العاملين الأكفاء وجذب العمالء وزيادة ولائهم الذي يُشكل عاملاً مهماً للأداء التنافسي، وكذلك عامل مساعد للحصول على رأس المال. (Wiedmann, P. 4)

ويأتي دور إدارة السمعة في بناء وتطوير وتعزيز هذا المفهوم عند العملاء لتحقيق تميز وتفرد المؤسسة وتشكيل هويتها، وإبراز علامتها التجارية، ولذلك فإن هوية المؤسسة هي العمود الفقري للسمعة. (مخلف، ١٣١)

### ٢/٣ آليات بناء سمعة المؤسسات الجامعية:

تشكل السمعة في المؤسسات الجامعية عبر الزمن من خلال آراء الجمهور المتعامل معها ، عبر ثلات مراحل أساسية هم: (هوية المؤسسة ، صورة المؤسسة، وإدارة سمعة المؤسسة)

في توضيح العلاقة بين السمعة والهوية والصورة، أن الصورة هي مدركات المراقبين والجماهير وتصوراتهم الخارجية تجاه المؤسسة، فيما تعنى الهوية مدركات الموظفين والمديرين نحو مؤسساتهم ومن هذا المنظور يرى فوميرون وقان ريل إن الهوية والصورة من المكونات الأساسية للسمعة، إذ تشير الهوية إلى مدركات الجمهور الداخلي المتمثل في الموظفين والمديرين فيما الصورة تعني انتابعات وتصورات الجمهور الخارجي نحو المؤسسة أما السمعة فتتمثل حاصل مدركات الجمهور الداخلي والخارجي نحو المؤسسة. (دربالة، ص ٨٩)



الشكل رقم (٣/٢) آلية الوصول إلى سمعة المؤسسة

المصدر: (سمير، ص ٣٤)

وبناء على ما سبق ترى الباحثة، أن دائرة إدارة التسويق في مؤسسات التعليم العالي وخاصة الجامعات تلعب دوراً كبيراً ويتوجّب عليها أن تولي اهتماماً كبيراً في دراسة الصورة الذهنية من حيث العوامل التي لها علاقة في تشكيلها، والبرامج الازمة لتحسينها وتعزيزها وتنميّتها لدى جماهيرها المختلفة، وعلىها التركيز على إدارة وتحسين وتعزيز صورتها لدى المتعاملين معها لتشكيل انطباع ذهني حسن، من خلال التركيز على الاتصال والتواصل الحواري المباشر أو غير المباشر عبر المنصات الرقمية والأشخاص المحيطين بالمؤسسة.

### **٣/ أبعاد سمعة المؤسسات الجامعية :**

#### **١. المسؤولية الاجتماعية:**

تعني المسؤولية الاجتماعية مجموعة من المبادي والأفعال ذات الطابع الاجتماعي تتخذها المؤسسة للوصول إلى تحقيق القيم السائدة في المجتمع التي تعمل فيه، تساعد في تحقيق العديد من الفوائد جراء تبنيها هذه المبادي وتمثل المنافع الاقتصادية المباشرة لإدارات المؤسسة وتسعى إلى تحقيقها كجزء من استراتيجياتها، ويمكن أن تتحمل تكاليف باهظة جراء عدم التزامها بتلك المبادي.

#### **٢. جودة الخدمة:**

تعد الجودة أداة أساسية لنجاح المؤسسات وسلاح استراتيجي مهم، لأنها تؤثر على حجم الطلب على الخدمة كما أصبح العملاء أكثر إدراكاً واهتمامًا بالجودة ومن ثم ظهرت مؤسسات تعنى وتهتم بمراقبة جودة الخدمات من جميع النواحي، لذلك فإن القرارات التسويقية الأساسية وسيلة لصنع التميز للمؤسسة بالمقارنة، مع المؤسسات المنافسة لها، وتعد الجودة أحد أهم مصادر الربح والنجاح مالياً، فهي تسعى لتخفيض تكلفة الخدمة. (عجو، ص ١١٤)

#### ٤/١ تحليل البيانات واختبار الفروض

##### ٤/١/١ تصميم وإعداد أداة الدراسة الميدانية:

تحقيقاً لأهداف الدراسة الميدانية؛ فقد تم الاعتماد على استبانة، وجهت لعينة من العاملين وأعضاء هيئة التدريس وطلاب في جامعة حلوان ، وذلك لتعرف آرائهم حول محاور الدراسة.

جدول رقم (١)

عدد المحاور والعبارات المستخدمة في متغيرات الدراسة

| المحور الأول  | عناصر تسويق المحتوى الرقمي | العبارات |
|---------------|----------------------------|----------|
| ١             | المصداقية                  | ٥        |
| المحور الثاني | أبعاد إدارة سمعة           | ٥        |
| ١             | جودة الخدمة                | ٥        |
| ٢             | المسؤولية الاجتماعية       | ٥        |

#### ٤/٢ عرض النتائج والتوصيات

أولاً: عرض النتائج ومناقشتها :

ويتم عرض النتائج من خلال تحليل المحور الأول: عنصر مصداقية تسويق المحتوى :

تم عرض استجابات عينة الدراسة حول تسويق المحتوى الرقمي من خلال عرض النسب المئوية والتكرارات والمتوسطات والانحرافات المعيارية للعبارات على بعد حدة، ويتبين ذلك من خلال الآتي:

## جدول (٢)

**التكارات والنسب المئوية والمتوسطات والانحرافات المعيارية لآراء عينة  
الدراسة حول بعد مصداقية المحتوى الرقمي في إدارة سمعة الجامعية  
(ن = ٣٦٤)**

| درجة التحقق | الترتيب | الانحراف المعياري | المتوسط | الاستجابات               |       |       |           |                |        | التكرار   | العبارة   | البعد |  |  |
|-------------|---------|-------------------|---------|--------------------------|-------|-------|-----------|----------------|--------|---|---|-------|--|--|
|             |         |                   |         | موافق بشدة               | موافق | محايد | غير موافق | غير موافق بشدة | النسبة |   |   |       |  |  |
| مرتفعة جدا  | ٤       | ٠.٧٧٥             | ٣.٩٥    | ٥٣                       | ٢٧٨   | ٧     | ١٥        | ١١             | %      | ١- تقم الجامعة معلومات مقيدة يجعل الموقع الإلكتروني أكثر مصداقية.             | ١- تزيد مصداقية الصورة التي تم التقاطها بشكل مفاجئ                            |       |  |  |
|             |         |                   |         | ١٤.٦                     | ٧٦.٤  | ١.٩   | ٤.١       | ٣.٠            | %      |   |   |       |  |  |
| مرتفعة جدا  | ٣       | ١.٠٣٢             | ٤.٤٨    | ٢٦٤                      | ٥١    | ٢٢    | ١٢        | ١٥             | %      | ٢- تزداد مصداقية الصورة التي تم التقاطها بشكل مفاجئ                           |   |       |  |  |
|             |         |                   |         | ٧٢.٥                     | ١٤٠   | ٦٠    | ٣.٣       | ٤.١            | %      |   |   |       |  |  |
| مرتفعة جدا  | ٢       | ٠.٩٤٦             | ٤.٦١    | ٢٩٦                      | ٤٥    | ٢٣    | ٨         | ١٢             | %      | ٣- تزداد مصداقية المقالات لاخوانها على الانفوجراف "الرسوم البيانية".          |   |       |  |  |
|             |         |                   |         | ٨١.٣                     | ٦.٩   | ٦.٣   | ٢.٢       | ٣.٣            | %      |   |   |       |  |  |
| مرتفعة جدا  | ١       | ٠.٨٨٥             | ٤.٦٥    | ٣٠١                      | ٢٨    | ١٧    | ٨         | ١٠             | %      | ٤- تزداد مصداقية الشكبات الاجتماعية نتيجة التعاون مع المؤثرين في نشر المحتوى. | ٤- تزداد مصداقية الشكبات الاجتماعية نتيجة التعاون مع المؤثرين في نشر المحتوى. |       |  |  |
|             |         |                   |         | ٨٢.٧                     | ٧.٧   | ٤.٧   | ٢.٢       | ٢.٧            | %      |   |   |       |  |  |
| منخفضة      | ٥       | ٠.٤٨٩             | ١.٩٩    | ٤                        | ٤     | ٦     | ٣٢١       | ٢٩             | %      | ٥- ينعد الكتب الإلكترونية الصادرة عن الجامعة أكثر اشكال المحتوى مصداقية.      |   |       |  |  |
|             |         |                   |         | ١.١                      | ١.١   | ١.٦   | ٨٨.٢      | ٨.٠            | %      |   |   |       |  |  |
| مرتفعة      |         | ٠.٤٨٧             | ٣.٩٤    | المتوسط المرجح للبعد ككل |       |       |           |                |        |   |   |       |  |  |

نتائج التحليل الإحصائى للبيانات باستخدام برنامج spss

يتضح من المؤشرات الإحصائية بعد المصداقية باستثناء دور تسويق المحتوى في إدارة سمعة المؤسسة الجامعية أن:

يتضح من بيانات الجدول (٢) وجود علاقة ارتباط إيجابي بين عنصر مصداقية تسويق المحتوى وإدارة سمعة المؤسسة الجامعية: كلما عززت الجامعة من تسويق المحتوى الرقمي كلما زاد تعزيز سمعة الجامعة.

وأن المتوسط المرجح لمحور تسويق المحتوى الرقمي ككل بلغ (٣.٧١) بانحراف معياري قدره (٠.٣٨٢)؛ وهو يؤكد على وجود ميل في وجهة نظر عينة الدراسة على تحقق ممارسات المحور ككل بصورة كبيرة.

**بالنسبة لعنصر المصداقية:** أوضحت نتائج الاستبيان وحسابات الأوزان النسبية للعبارات أن الصور والانفوجراف "الرسوم البيانية" والتعاون مع المؤثرين هي من أهم النقاط لتعزيز هذا العنصر.

### المحور الثاني: إدارة سمعة الجامعة:

تم عرض استجابات عينة الدراسة حول إدارة سمعة المؤسسة الجامعية من خلال عرض النسب المئوية والتكرارات والمتوسطات والانحرافات المعيارية لكل عباره على بعد حدة، ويتبين ذلك من خلال الآتي:

## جدول (٣)

**التكارات والنسب المئوية والمتotas والانحرافات المعيارية لرأي عينة الدراسة حول بعد جودة الخدمة باستبانة دور تسويق المحتوى الرقمي في إدارة سمعة المؤسسة الجامعية**

(ن = ٣٦٤)

| درجة التحقق                        | الترتيب | الانحراف المعياري | المتوسط | الاستجابات |       |                            |           |                |        | التكرار | العبارة   | البعد |
|------------------------------------|---------|-------------------|---------|------------|-------|----------------------------|-----------|----------------|--------|---------|---|-------|
|                                    |         |                   |         | موافق بشدة | موافق | محايد                      | غير موافق | غير موافق بشدة | النسبة |         |   |       |
| مرتفعة                             | ٢       | ٠.٦٥١             | ٣.٩٠    | ٤١         | ٣١٠   | ٢٠                         | ٠         | ١٣             | %      | ك       | ١- تؤثر الخدمات التعليمية التي تقدمها الجامعة إيجاباً على مستوى الخريجين.   | م     |
|                                    |         |                   |         | ٥.٨        | ٨٥.٢  | ٥.٥                        | ٠.٠       | ٣.٦            | %      |         |   |       |
| مرتفعة                             | ٣       | ٠.٦٦١             | ٣.٨٩    | ١٩         | ٣١٣   | ١٨                         | ٠         | ١٤             | %      | ك       | ٢- تساعد جودة الخدمة التعليمية على إكمال المسيرة التعليمية (دراسات عليا)    | م     |
|                                    |         |                   |         | ٥.٢        | ٨٦.٠  | ٤.٩                        | ٠.٠       | ٣.٨            | %      |         |   |       |
| متوسطة                             | ٥       | ٠.٦٨٣             | ٣.١٠    | ٢٣         | ٢٥    | ٢٩٣                        | ١٢        | ١١             | %      | ك       | ٣- تطحي الخدمات الصحية والرعاية الطبية التي تقدمها الجامعة برضاء عملياتها.  | م     |
|                                    |         |                   |         | ٦.٣        | ٦.٩   | ٨٠.٥                       | ٣.٣       | ٣.٠            | %      |         |   |       |
| مرتفعة                             | ٤       | ٠.٦٨٧             | ٣.٨٨    | ٢٠         | ٣١٠   | ١٨                         | ١         | ١٥             | %      | ك       | ٤- تساعد الأنشطة التي تقدمها الجامعة في جذب استثمارات وعقد اتفاقيات خارجية. | م     |
|                                    |         |                   |         | ٥.٥        | ٨٥.٢  | ٤.٩                        | ٠.٣       | ٤.١            | %      |         |   |       |
| مرتفعة جدا                         | ١       | ١.٠١٧             | ٤.٥٦    | ٤٩٢        | ٢٥    | ٢٣                         | ٨         | ١٦             | %      | ك       | ٥- تتميز إدارة الجودة بالقدرة على التطوير لتعزيز سمعة الجامعة.              | م     |
|                                    |         |                   |         | ٨٠.٢       | ٦.٩   | ٦.٣                        | ٢.٢       | ٤.٤            | %      |         |   |       |
| ال المتوسط المرجح للبعد لكل مرتفعة |         |                   |         | ٠.٥١٨      | ٣.٨٦  | ال المتوسط المرجح للبعد كل |           |                |        |         |   |       |

نتائج التحليل الإحصائى للبيانات باستخدام برنامج spss

### جدول (٤)

**التكارات والنسب المئوية والمتوسطات والاتحرافات المعيارية لآراء عينة الدراسة حول  
بعد المسئولية الاجتماعية باستبانة دور تسويق المحتوى الرقمي في إدارة سمعة  
المؤسسة الجامعية**

(ن = ٣٦٤)

| درجة التحقق | الترتيب | الانحراف المعياري | المتوسط | الاستجابات |       |       |           |                | النكرار | العبارة   | البعد |  |
|-------------|---------|-------------------|---------|------------|-------|-------|-----------|----------------|---------|---|-------|--|
|             |         |                   |         | موافق بشدة | موافق | محايد | غير موافق | غير موافق بشدة |         |   |       |  |
| متوسطة      | ٣       | ٠.٧١٨             | ٣.١٣    | ٤٨         | ٤٥    | ٢٨٨   | ١٢        | ١١             | ك       | ١- تقدم ادارة الجامعة خدماتها بصورة محسنة<br>درجها عاليه من المسئولية في تقديم الخدمات.                       |       |  |
|             |         |                   |         | ٧.٧        | ٦.٩   | ٧٩.١  | ٣.٣       | ٣.٠            | %       |   |       |  |
| مرتفعة      | ٢       | ٠.٦٠٤             | ٣.٩١    | ١٩         | ٣١٧   | ١٧    | ٠         | ١١             | ك       | ٢- تحدى جامعة البنية من أهم قيم ادارة الجامعة وتقاومها بشكل عام.  |       |  |
|             |         |                   |         | ٥.٢        | ٨٧.١  | ٤.٧   | ٠.٠       | ٣.٠            | %       |   |       |  |
| متوسطة      | ٤       | ٠.٦٨٧             | ٣.١٢    | ٢٥         | ٢٥    | ٢٩٠   | ١٥        | ٩              | ك       | ٣- تسامح ادارة الجامعة في المقابل من مشكلة ابطاله في المجتمع.   |       |  |
|             |         |                   |         | ٦.٩        | ٦.٩   | ٧٩.٧  | ٤.١       | .٢             | %       |   |       |  |
| متوسطة      | ٥       | ٠.٦٩٩             | ٣.١٠    | ٢٤         | ٢٥    | ٢٩١   | ١٢        | ١٢             | ك       | ٤- تتميز ادارة الجامعة بالقدرة على تغيير وتطوير البنية الحالية.   |       |  |
|             |         |                   |         | ٦.٦        | ٦.٩   | ٧٩.٩  | ٣.٣       | ٣.٣            | %       |   |       |  |
| مرتفعة      | ١       | ٠.٥٩٨             | ٣.٩١    | ١٧         | ٣١٩   | ١٧    | ٠         | ١١             | ك       | ٥- يعبر النور المجتمعى الذى تقدمة الجامعة بشكل إيجابى عن القيم والسلوكيات الشخصية للقائمين على إدارة الجامعة. |       |  |
|             |         |                   |         | ٤.٧        | ٨٧.٦  | ٤.٧   | ٠.٠       | ٣.٠            | %       |   |       |  |
| مرتفعة      |         |                   |         | ٠.٥٢٩      |       |       | ٣.٤٣      |                |         | المتوسط المرجح للبعد كل   |       |  |

نتائج التحليل الإحصائى للبيانات باستخدام برنامج spss

بالنسبة لأبعاد إدارة السمعة أوضحت نتيجة الاستبيان وحساب الأوزان النسبية لأبعاد المتغير وهي ( جودة الخدمة - المسؤولية الاجتماعية) أن الأكثر ارتباطا بالمتغير هو بُعد جودة الخدمة حيث جاء بشكل عام بمستوى تحقق مرتفع من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة، إذ بلغ المتوسط المرجح للبعد ككل (٣.٨٦)، يليه بُعد المسؤولية الإجتماعية جاء بشكل عام بمستوى تتحقق مرتفع، إذ بلغ المتوسط المرجح للبعد ككل (٣.٤٣)، ويوضح مما سبق أن: المتوسط المرجح للمحور ككل بلغ (٣.٣٢) بانحراف معياري قدره (٠.٤٦٧)؛ وهو يؤكد على وجود ميل في وجهة نظر عينة الدراسة على تحقق ممارسات المحور ككل.

**بالنسبة لبعد جودة الخدمة:** أوضحت نتائج الاستبيان وحسابات الأوزان النسبية للأسئلة أن جودة الخدمة التعليمية و الأنشطة التي تقدمها الجامعة وقدرة إدارة الجودة على التطوير من أهم النقاط لتعزيز هذا البعد.

**بالنسبة لبعد المسؤولية الاجتماعية:** أوضحت نتائج الاستبيان وحسابات الأوزان النسبية للأسئلة أن الدور المجتمعى الذى تقدمه الجامعة وحماية البيئة من أهم النقاط لتعزيز هذا البعد.

#### ثانياً: التحقق من صحة فروض البحث:

##### • التحقق من صحة الفرض الأول من فروض البحث:

والذى ينص على " توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين عنصر مصداقية تسويق المحتوى وإدارة سمعة الجامعة " قامت الباحثة باستخدام معامل ارتباط بيرسون Pearson لتحديد العلاقة الارتباطية بين درجات أفراد عينة الدراسة كما هو مبين بالجدول (٥):

(ن=٣٦٤)

| عناصر تسويق المحتوى الرقمي | المتغيرات              |
|----------------------------|------------------------|
| المصداقية                  |                        |
| *٠.٨٦٢                     | إدارة سمعة الجامعة ككل |

نتائج التحليل الإحصائى للبيانات باستخدام برنامج spss

(\*) دالة عند مستوى (٠.٠٥)

### يتضح من الجدول (٥):

- وجود علاقة ارتباطية طردية موجبة ذات دلالة إحصائية بين درجات أفراد عينة الدراسة في عنصر المصداقية ودرجاتهم في إدارة سمعة المؤسسة الجامعية؛ حيث بلغت قيمة معامل ارتباط بيرسون (٠.٨٦٢) وهي دالة عند مستوى (٠٠٥)؛ أي أن متغير المصداقية متغير إدارة سمعة المؤسسة الجامعية مرتبطين ارتباط طردي قوي فيزيداً الاثنين معاً ويتناقصاً معاً.  
ويعني هذا قبول الفرض الأول من فروض البحث، ويشير هذا إلى وجود علاقة ارتباطية طردية قوية عند مستوى (٠٠٥) بين كل من عنصر مصداقية تسويق المحتوى الرقمي وإدارة سمعة المؤسسة الجامعية.
- التحقق من صحة الفرض الثاني من فروض البحث:  
والذي ينص على: " توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين مصداقية تسويق المحتوى الرقمي وبين إدارة السمعة بأبعادها قامت الباحثة باستخدام معامل ارتباط بيرسون Pearson ، كما هو مبين بالجدول (٧):

(ن=٣٦٤)

| أبعاد إدارة السمعة   |             | المتغيرات                        |
|----------------------|-------------|----------------------------------|
| المسئولية الاجتماعية | جودة الخدمة |                                  |
| * ٠.٨٦٥              | * ٠.٨٦٧     | مصداقية تسويق المحتوى الرقمي ككل |

نتائج التحليل الإحصائي للبيانات باستخدام برنامج spss  
(\*) دالة عند مستوى (٠٠٥)

### يتضح من الجدول (٧):

- وجود علاقة ارتباطية طردية موجبة ذات دلالة إحصائية بين درجات أفراد عينة الدراسة في بعد جودة الخدمة ودرجاتهم في تسويق المحتوى؛ حيث بلغت قيمة معامل ارتباط بيرسون (٠.٨٦٧) وهي دالة عند مستوى (٠٠٥)؛

أي أن متغير جودة الخدمة ومتغير تسويق المحتوى مرتبطين ارتباط طردي قوي فيزيداً اثنين معاً ويتناقصاً معاً.

- وجود علاقة ارتباطية طردية موجبة ذات دلالة إحصائية بين درجات أفراد عينة الدراسة في بعد المسئولية الإجتماعية ودرجاتهم في تسويق المحتوى الرقمي؛ حيث بلغت قيمة معامل ارتباط بيرسون (٠.٨٦٥) وهي دالة عند مستوى (٠.٠٥)؛ أي أن متغير المسئولية الإجتماعية ومتغير تسويق المحتوى مرتبطين ارتباط طردي قوي فيزيداً اثنين معاً ويتناقصاً معاً.

ويعني هذا قبول الفرض الثاني من فروض البحث، ويشير هذا إلى وجود علاقة ارتباطية طردية قوية عند مستوى (٠.٠٥) بين كل من مصداقية تسويق المحتوى وبين إدارة السمعة بأبعادها.

## ٢/٣ التوصيات

بناءً على نتائج التي توصلت إليها الدراسة الحالية من خلال الدراسة الميدانية والتحليل الإحصائي، والتي أكدت على أن هناك دور هام لتسويق المحتوى في بناء وتعزيز سمعة الجامعة، تقدم الدراسة بعض التوصيات والحلول المقترنة، التي يأمل أن تحظى باهتمام الإدارة العليا بالجامعة قيد الدراسة؛ إذ يرى بأنها يمكن أن تساهم في الوصول إلى أفضل السبل التي يمكن من خلالها استغلال التطور الرقمي الكبير في التسويق تطويره باتجاه تعزيز سمعة المؤسسة، ومن أبرز هذه التوصيات ما يأتي:

- ١- إنشاء نظام معلومات كامل وموحد للجامعة.
- ٢- تطوير منظومة الكتب والرسائل العلمية والبحثية الإلكترونية.
- ٣- توسيع قاعدة التواصل والمشاركة مع الجمهور سواء الداخلي أو الخارجي.
- ٤- التسويق للخدمات الجامعية والبرامج الجديدة بالجامعة.
- ٥- زيادة الدور الريادي والمجتمعي للجامعة في البيئة المحيطة.
- ٦- زيادة نسبة الرضا الوظيفي لدى العاملين بالجامعة.

## المراجع باللغة العربية:

- المشهداي، محمد. (٢٠١٨). "استخدام العلاقات العامة لموقع الفيسبوك في إدارة سمعة الشركات التجارية - الشركة العالمية للبطاقات الذكية - كي كارد". مجلة الفنون والأدب وعلوم الإنسانيات والاجتماع، العدد: ٢٩.
- توفيق، أمانى بخيت. (٢٠١٩). "أثر تسويق المحتوى على السلوك الشرائي للعميل". تحليل الدور الوسيط للصورة الذهنية واتجاهات العميل، مجلة التجارة والتمويل، المجلد ٣٩، العدد ٤، كلية التجارة، جامعة طنطا، مصر.
- دربالة ؛ آخرين. (٢٠٢٠). "دور تكنولوجيا المعلومات والتحول الرقمي في تطوير الأداء المؤسسي". بدون دار نشر.
- حاتم، علي. (٢٠٢٠). "تقييم فاعلية استراتيجيات إدارة العلاقة في بناء سمعة المنظمات". دراسة مسحية على عينة من الجامعات الأهلية اليمنية، بدون دار نشر.
- عجوة، علي. (١٩٨١). "دور العلاقات العامة في مؤسسات التعليم العالي". مجلة كلية الآداب والعلم الإنسانية، جامعة الملك عبد العزيز، كلية الآداب والعلوم الإنسانية، العدد: ١.
- القاضى، ياسر. (٢٠٢١). "أثر التحول الرقمي فى دعم سياسات وأهداف التنمية فى مصر". بدون دار نشر.
- كوتلر، فيليب. (٢٠١٨). "الانتقال من التسويق التقليدي إلى التسويق الرقمي". ترجمة: عصام داود، الطبعة العربية الأولى، الأردن، جبل عمان للنشر.
- كوتلر، فيليب. (٢٠١٢). "مدخل للتسويق". الطبعة العربية الأولى، الأردن، دار كوز.
- لبيب، شائف محمد. (٢٠٠٦). "صناعة المحتوى المفهوم والبنية ومقومات تطورها". ورقة مقدمة إلى منتدى تقنية المعلومات والاتصالات الخامس، مصر، المركز الوطني للمعلومات، رئاسة الجمهورية.
- مخلوف، ماجدة عبد المنعم. (٢٠١٥). "مذكرة الجمهور لاتصالات إدارة سمعة الجامعات المصرية الخاصة". المجلة العلمية لبحوث قسم العلاقات العامة والإعلان، مصر، القاهرة، جامعة القاهرة، كلية الإعلام، قسم العلاقات العامة، العدد (٢)، يونيو ٢٠١٥ م.

▪ ثانياً: المراجع باللغة الأجنبية :

- Bjorkman I. (2022). "What impact will Artificial Intelligence have on the future leadership role?". A study of leaders' expectations, Master, Lund University, School of Economics and Management.
- Cleary, Peter John. (2013). "Main Street 2.0: A Guide To Online And Social Media Marketing For Small Business Through The Use Of Online Analytics And Content Marketing Strategies". PP. 1-68. [Https://egrove.olemiss.edu/etd/651/](https://egrove.olemiss.edu/etd/651/).
- Lin, H., Zhou, X., Chen, Z. (2014). "Impact of the content characteristics of short message service advertising on consumer attitudes ". Social Behavior and Personality, 42, (9).
- Milhinhos, Patricia. (2015). "The Impact Of Content Marketing On Attitudes And Purchase Intentions Of Online Shoppers". The Case Of Videos, Tutorials And User-Generated Content.
- Friedman, Barry. A. (2009). "Human Resource Management Role Implications for Corporate Reputation". Corporate Reputation Review, Vol. 12, No. 3.
- Wiedmann, K.P. (2006). "Corporate Social Capital And Corporate Reputation". in 10th RI Conference On Reputation, Image, Identity & Competitiveness, Mary 25-28 New York: USA, 2006.
- Woolf, B., et.al. (2013). "AI Grand Challenges for Education". AI Magazine, Special Issue on Intelligent Learning Technologies, Version (10), June, U.S.A.