

## ORGANIZATIONAL RELATIONSHIP BETWEEN THE SAKHA AGRICULTURAL RESEARCH STATION AND THE AGRICULTURAL EXTENSION ORGANIZATION IN KAHR EL-SHEIKH GOVERNORATE FROM THE VIEWPOINT OF THE MEMBERS OF THE RESEARCH.

Abdel Wahab, M.M. E. ; J. I. Issawi and A. A. Ismail

Research Institute of Agricultural Extension and Rural Development - Agricultural Research Center.

العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بمحافظة كفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث  
محمد محمد السيد عبد الوهاب و جمال إسماعيل عيسوى وعبد الخالق على إسماعيل  
معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية - مركز البحوث الزراعية

### الملخص

استهدف البحث بصفة رئيسية التعرف على واقع العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث وفقا للأبعاد التالية : المستوى، والاستمرارية، والرسمية، والتعرف على مشاركة أعضاء هيئة البحوث في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق تلك العلاقة، وتحديد الفروق فيما بين أعضاء هيئة البحوث من حيث تقديرهم لأبعاد العلاقة، وتحديد الفروق فيما بين أعضاء هيئة البحوث من حيث تقديرهم لدرجات المشاركة في الأنشطة الإرشادية المدروسة، والتعرف على الأسباب التي تؤدي إلى ضعف العلاقة، والتعرف على الأسس التي ينبغي أن تقوم عليها العلاقة. ولتحقيق هذه الأهداف أجرى البحث على أعضاء هيئة البحوث في محطة البحوث الزراعية بسخا، واختيار عينة البحث تم تطبيق معادلة كريجسي ومرجان Krejcie and Morgan حيث بلغت العينة ١٥٤ مبحوثا بنسبة ٦٠% من الشاملة، تم اختيارهم عشوائيا وجمعت البيانات الميدانية باستخدام استمارة الاستبيان بالمقابلة الشخصية بعد إعدادها وتصميمها بالشكل الذي يحقق أهداف البحث واستخدم في تحليل البيانات اختبار "f" لتحليل التباين، والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، بالإضافة إلى التكرارات، والنسب المئوية، لعرض بيانات البحث.

وتلخصت أهم النتائج فيما يلي:

- أن مستوى العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ كان مابين المستويين المتوسط والمرتفع بنسبة ٥٩.١%، ٢٨.٦% على الترتيب.
- توافق الأساليب أو الطرق المستخدمة في العلاقة من حيث المستوى، والاستمرارية، والرسمية حيث كانت الأساليب أو الطرق ذات العلاقة المرتفعة هي الأكثر استمرارية والأكثر رسمية وهي: أيام الحقل والحصاد، والحقول الإرشادية، الحملات القومية، والدورات التدريبية للإرشاديين، وتوافق الأساليب ذات العلاقة المنخفضة، وغير المستمرة وغير الرسمية وهي: الزيارات المكتتبية المتبادلة، وتخطيط وتنفيذ التجارب التأكيدية في حقول الزراع، والتدريب التأهيلي للأخصائيين الإرشاديين وفقا لتخصصاتهم.
- أن الاشتراك في الندوات والاجتماعات الإرشادية مع العاملين الإرشاديين، والاشتراك في الحملات القومية لبعض المحاصيل الزراعية، والاشتراك في تخطيط وتنفيذ الدورات التدريبية للعاملين الإرشاديين هي أكثر الأنشطة الإرشادية الزراعية التي يشارك فيها أعضاء هيئة البحوث لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ، بينما كان الاشتراك في الإيضاحات العملية مع العاملين الإرشاديين هي الأقل في تحقيق العلاقة بينهما.
- أن هناك فروقا معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين الخاصة بتحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية ( المستوى، والاستمرارية، والرسمية ) بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للدرجة الوظيفية. كما أن هناك فروقا معنوية بين المبحوثين من حيث درجة مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي

بكفر الشيخ وفقا للدرجة الوظيفية. كما أنه كلما زادت الدرجة الوظيفية كلما زاد ادراك أعضاء هيئة البحوث للعلاقة بأبعادها الثلاثة، وزادت مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية المدروسة.

- أن هناك فروقا معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين الخاصة بتحديدهم لمستوى العلاقة، واستمرارية العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للتخصص العلمي. كما تبين عدم وجود فروقا معنوية بين المبحوثين في تحديدهم لرسمية العلاقة وفقا للتخصص العلمي. كما أن هناك فروقا فيما بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث درجة مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للتخصص العلمي. وكان المبحوثين في تخصصات أمراض ووقاية النبات، والقطن، والمحاصيل الحقلية أكثر ادراكا للعلاقة بأبعادها الثلاثة. كما كان المبحوثين في تخصصات أمراض ووقاية النبات، والقطن، والمحاصيل الحقلية، والاقتصاد الزراعي أكثر مشاركة في الأنشطة الإرشادية الزراعية.

- أن أكثر الأسباب التي تؤدي إلى ضعف العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين هي: ضعف الإمكانيات المادية والمعملية بالمحطة لتقديم جهود الباحثين إلى جهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ، وعدم وضوح خطوط الاتصال والربط بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ. كما أن هناك أسس لقيام العلاقة أهمها: تضمين روابط العلاقة بين محطة البحوث الزراعية وجهاز الإرشاد الزراعي ضمن سياسة وزارة الزراعة، ووجود قانون أو تشريع ينظم العلاقة، وإصدار التعليمات المنظمة للعلاقة من المسؤولين بمركز البحوث الزراعية والإدارة المركزية للإرشاد الزراعي.

### المقدمة والمشكلة البحثية

تسعى حكومات الدول النامية إلى إحداث التنمية الزراعية بما تنطوى عليه من استخدام وتطبيق المكتشفات العلمية والوسائل التكنولوجية العصرية لرفع الكفاءة الإنتاجية الزراعية، والنهوض بمعدلات الإنتاج الزراعي التي تعتبر من أبرز الوسائل لتحقيق الأهداف النهائية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (العادلى وعبد الغفار، ١٩٧٤: ص١).

ولاجدال في أن البحث العلمي الزراعي هو المصدر الرئيسى للتكنولوجيا الجديدة اللازمة لتحقيق التنمية الزراعية (عبد المقصود، ١٩٩٣: ص٢)، وهو الوسيلة الرئيسية لإنتاج المعلومات الزراعية الجديدة وإيجاد حلول للمشكلات الميدانية للتنفيذيين، فالبحث العلمى هو المنتج المستمر للعلم والتكنولوجيا الزراعية الجديدة، ولذلك فإن أى برنامج للتنمية لابد وأن يعتمد على البحث العلمى الزراعي (الجبلى، ١٩٧٤: ص٧٤)، باعتباره دينامو إنتاج حركة التقدم داخل المجتمع، والمولد لقوى الإنتاج والتغيير والتقدم داخل القطاع الزراعي (الرافعى وأبو حطوب، ١٩٧٩).

وتعد البحوث الزراعية الأساس السليم والقاعدة الصلبة التي تقوم عليها النهضة الزراعية فى أى دولة عصرية (العادلى، ١٩٧٢: ص١٧)، حيث غيرت البحوث الزراعية طبيعة التنمية الزراعية، كما غيرت آفاقها، ذلك أنها الوقود الذى يدفع محرك التكنولوجيا الجديدة وما تؤدي إليه من تنمية (سوانسن، ١٩٩٠: ص٤٤).

ولكى يتم تحقيق التنمية الزراعية كان من الضرورى وضع نواتج التقدم التكنولوجى ونتائج البحوث الزراعية موضع التطبيق الميدانى والفعلى. وهى عملية لا يمكن أن تتم عشوائيا أو من خلال جهود فردية مبعثرة أو من خلال أجهزة غير متخصصة، ولكن من خلال جهاز متخصص لديه المهارات والخبرة فى التعاون مع سكان الريف بفئاتهم المختلفة، ويعتبر الإرشاد الزراعي من أفضل المداخل التي يمكن الإعتماد عليها لتحديث الزراعة وتحقيق التنمية الزراعية لما يتمتع به من مصداقية وشرعية ساعد فى بنائها وتكوينها عمليات الصقل والتدريب والتأهيل المستمرة والتعامل عن قرب مع الزراع لفترات زمنية طويلة (محروس ووهبه، ١٩٩٦: ص٨).

والإرشاد الزراعي كتنظيم لابد أن تكون هناك صلة وثيقة وتعاون تام ومستمر بينه وبين أجهزة البحث العلمى الزراعي. فالإرشاد الزراعي بدون بحوث تطبيقية - وهى سلعته التي يتعامل بها - لا يحقق أهدافه، كذلك فإن البحوث بدون جهاز إرشادي فعال تبقى نتائجها حبيسة دون تطبيق (العادلى، ١٩٧٢: ص١٧).

فالإرشاد الزراعي كتنظيم ينو ويتطور كلما نمت وتطورت حركة البحث العلمى الزراعي. حيث يقوم البحث العلمى باستقصاء الطرق الجديدة والأفضل لعمل الأشياء، بينما يستخدم الإرشاد الزراعي طرق

إرشادية متنوعة لنقل المستحدثات إلى جمهوره من الزراع لكل وظائفه المستقلة، كما أن لهما وظائفهما المتداخلة، أي يعتمد كل منهما على الآخر (Niels, 1988, p:32).

ويشكل كل من البحث العلمي الزراعي والإرشاد الزراعي نسقين فرعيين من نسق المعرفة الزراعية ولكل منهما مدخلاته وعملياته ومخرجاته التي يجب أن تتساند وتتكامل مع مكونات النسق الآخر لبناء العلاقة بين كل منهما (Saches, 1979, p.p:4-5، وزهران، ١٩٩٥: ص٦٦).

ومن المؤكد أن نتائج البحوث العلمية وما يتبعها من منجزات تكنولوجية تظل عديمة الجدوى في برامج التنمية الاقتصادية إلا إذا انتقلت من معاملها البحثية إلى الإنسان المنتج في مواقع الإنتاج. والإرشاد الزراعي هو الذي يقوم بهذا الدور. كما أن العلاقة بين البحث والإرشاد توفر الفرص لمراكز البحث الزراعي لاختبار مدى ملائمة النتائج التجريبية التي توصلوا إليها، هذا بجانب تهيئة العديد من الفرص للإرشاديين للتدريب على التوصيات الفنية الجديدة (Maunder, 1972, p.p: 6-8).

حيث أن العلاقة بينهما علاقة تبادلية اعتمادية تكاملية بحيث تزيد كل منهما من فاعلية الأخرى فالبحث الزراعي والإرشاد الزراعي يسيران جنباً إلى جنب حتى يمكن الوصول إلى أعلى المستويات الإنتاجية الزراعية ( الحولى وآخرون، ١٩٨٤: ص١٥). وعلى ذلك فالعلاقة بين البحث العلمي والإرشاد الزراعي هي علاقة ضرورية لضمان تطبيق نتائج البحوث وتوصيل مشكلات الزراع ليتم حلها ( الشبراوي وفريد، ١٩٨٤: ص١٤٨).

وعلى الرغم من ذلك فإن العلاقة بين البحث العلمي الزراعي والإرشاد الزراعي ينقصها التنسيق والتعاون والتكامل (فريد، ١٩٧٩: ص١٤٨)، كما أن الربط بينهما قد يكون غير تام، ولا يقوم على أساس قانوني ملزم لكليهما ( عمر، ١٩٨٠: ص١٤٥). وتوصف العلاقة بينهما بأنها شخصية وغير رسمية وغير مستقرة وغير منسقة وغير متكاملة (Swanson, 1984, p:26)، وأنها ضعيفة ( الحولى وآخرون، ١٩٨٤: ص١٥٠، وسداد، ١٩٨٧: ص٣٩٩).

والعلاقة التنظيمية كما يعرفها (Hougland & Sutton (1978 هي أنماط التفاعل بين المنظمات، وهذه الأنماط تتولاها جماعات أو هيئات وليس أفراد كما في العلاقات الشخصية (عبد الجواد، ٢٠٠٥: ص٥٣١٢).

ويذكر (Lancaster (1966 أن علاقات الإرشاد الزراعي بالمنظمات الحكومية وغير الحكومية محددة بتعليمات رسمية وتوصف بأنها Symbiotic تعايشية مع المنظمات الحكومية وفي كثير من الأحيان شديدة الاعتماد كل منهما على الآخر، وأن يكون كل منهما على حالة عالية من الفاعلية وهي ما تكون عليه علاقة الإرشاد الزراعي بالبحث العلمي الزراعي (عبد الجواد، ٢٠٠٥: ص٥٣١٢).

وقد أوضحت نتائج بعض الدراسات ضعف نسبة المشاركين من المبحوثين بالمحطات البحثية والإرشاد الزراعي بالمحافظات في أشكال الروابط بين التنظيمين ( أبو حليم، ١٩٩٠)، وضعف العلاقات بين البحث الزراعي والإرشاد الزراعي ( النجار، ١٩٩٨)، وتواضع مستوى العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا والإرشاد الزراعي كما ذكرها أخصائيو المواد الإرشاديين بنسبة ٥٠.٨% (عبد الوهاب، ١٩٩٨)، وأن ثلاثة أرباع رؤساء البحوث الزراعية غير راضيين عن العمل الإرشادي بوصفه الحالي، ويرون حاجة المنظمة الإرشادية للتغيير (فريد، وآخرون، ٢٠٠٨).

مما سبق، ونظراً لمتطلبات التغيير الحادثة في القطاع الزراعي في ضوء التغييرات العالمية، فإن البحث العلمي الزراعي والإرشاد الزراعي في أشد الحاجة إلى علاقة متبادلة ومتفاعلة ومستقرة بينهما ليس فقط على المستوى المركزي ولكن أيضاً على المستوى الأقليمي أو المحلي، حيث تنتشر محطات البحوث الزراعية في ربوع محافظات مصر بالقرب من تنظيم الإرشاد الزراعي وأجهزته المحلية والزراع بما يوفر المناخ المناسب لإقامة علاقة تنظيمية قوية ومتكاملة ومتصلة ومستقرة بين البحث العلمي الزراعي متمثلاً في محطات البحوث الزراعية وبين الإرشاد الزراعي متمثلاً في أجهزته بالمحافظات. ونظراً لما خلصت إليه بعض الدراسات من أن العلاقة بين البحث العلمي الزراعي والإرشاد الزراعي تتصف بالشخصية وعدم الرسمية وعدم الاستقرار وعدم التنسيق والتعاون وضعف الاتصال بينهما، وعدم وجود سند قانوني يدعم هذه العلاقة، روى إجراء هذا البحث للتعرف على واقع العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وبين جهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث، والتعرف على مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية، والتعرف على كل من معوقات تكامل العلاقة، وأسس تدعيمها. لكي يتسنى عبور الفجوة التي تفصل بين مراكز البحث العلمي وبين مواقع الاستفادة من جهودها، ولربط المنتج بالمراكز البحثية والتعرف على أنشطتها من خلال الإرشاد الزراعي، وتطبيق نتائج البحوث الزراعية وتوصيل مشكلات الزراع ليتم حلها، وتوفير الفرص لمراكز البحث الزراعي لاختبار مدى ملائمة النتائج التجريبية التي توصلوا إليها بجانب تهيئة العديد من الفرص للإرشاديين للتدريب عليها. الأمر الذي يتيح لوضع

السياسة الزراعية تضمنين مايسفر عنه البحث من نتائج لتحقيق العلاقة وزيادة فاعليتها بين البحث العلمى الزراعى والارشاد الزراعى.

#### الأهداف

تمشيا مع المشكلة البحثية فقد تم صياغة الأهداف التالية:

- ١- التعرف على واقع العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعى بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين وفقا للأبعاد التالية: المستوى، والاستمرارية، والرسمية.
- ٢- التعرف على مشاركة أعضاء هيئة البحوث المبحوثين فى الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعى بكفر الشيخ.
- ٣- تحديد الفروق بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث تحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعى بكفر الشيخ وفقا لكل من الدرجة الوظيفية والتخصص العلمى.
- ٤- تحديد الفروق بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث درجة مشاركتهم فى الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعى بكفر الشيخ وفقا لكل من الدرجة الوظيفية والتخصص العلمى.
- ٥- التعرف على الأسباب التى تؤدي إلى ضعف العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعى من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين.
- ٦- التعرف على الأسس التى ينبغى أن تقوم عليها العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعى من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين.

#### الفروض البحثية

- ١- لتحقيق هدفى البحث الثالث والرابع، فقد تمت صياغة الفروض البحثية التالية:  
توجد فروق معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث تحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية ( المستوى، والاستمرارية، والرسمية ) بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعى بكفر الشيخ وفقا لكل من الدرجة الوظيفية والتخصص العلمى.
- ٢- توجد فروق معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث درجة مشاركتهم فى الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعى بكفر الشيخ وفقا لكل من الدرجة الوظيفية والتخصص العلمى.

#### الطريقة البحثية

أجرى هذا البحث فى محطة البحوث الزراعية بسخا باعتبارها ثانى أكبر تجمع بحثى زراعى ومن أكبر محطات البحوث الزراعية فى مصر، ومعنية بخدمة محافظة كفر الشيخ والمحافظات المجاورة لها، وتمثلت شاملة البحث فى كل من يشغل وظيفة ( باحث، وباحث أول، ورئيس بحوث ) بمحطة البحوث الزراعية بسخا حيث بلغ عددهم ٢٥٦ مبحوثا موزعين كما يلى: ١٣١ باحث، ٦٩ باحث أول، ٥٦ رئيس بحوث، وتم تطبيق معادلة كريجى ومرجان Krejcie and Morgan لتحديد حجم العينة حيث بلغت العينة ١٥٤ مبحوثا بنسبة ٦٠% من الشاملة، موزعين كالاتى: ٧٠ باحث، ٤٤ باحث أول، ٤٠ رئيس بحوث، تم اختيارهم عشوائيا، وجمعت البيانات الميدانية باستخدام استمارة الاستبيان بالمقابلة الشخصية بعد إعدادها وتصميمها بالشكل الذى يحقق أهداف البحث ، وتم جمع البيانات الميدانية بالمقابلة الشخصية للمبحوثين خلال شهر يونيو ٢٠٠٩.

#### المتغيرات البحثية وقياسها:

تمثلت المتغيرات البحثية فى هذا البحث فى المتغيرات التالية:

- مستوى العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعى بكفر الشيخ: تم حصر قائمة بالأساليب أو الطرق التى تتم بالاشتراك بين البحث الزراعى والارشاد الزراعى وتضم خمسة عشر أسلوبا أو طريقة، وسئل كل مبحوث أن يبين مدى تحقيق أو تنفيذ كل من تلك الأساليب أو الطرق بالاختيار بين الاجابات الثلاث مرتفع، ومتوسط، ومنخفض، للتعرف على "مستوى العلاقة"، وأعطيت تلك الاجابات القيم الرقمية ٣، ٢، ١ على الترتيب، وتم جمع درجات المبحوثين وفقا لاستجاباتهم والتى تراوحت بين حد

- أدنى قدره ١٥ درجة، وحد أعلى قدره ٤٥ درجة، ووفقا للمدى بينهما أمكن تقسيمهما إلى ثلاث مستويات هي: مستوى منخفض (١٥ درجة - ٢٤ درجة)، ومستوى متوسط (٢٥ درجة - ٣٤ درجة)، ومستوى مرتفع (٣٥ درجة فأكثر). ولتحديد مستوى العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا والجهاز الإرشادي الزراعي بكفر الشيخ لكل أسلوب أو طريقة على حده، تم استخدام المتوسطات الحسابية والتي تم تقسيمها إلى ثلاث مستويات هي: مستوى منخفض (١.٥٦ درجة - ١.٧٨ درجة)، ومستوى متوسط (١.٧٩ درجة - ٢.٠١ درجة)، ومستوى مرتفع (٢.٠٢ درجة - ٢.٢٣ درجة).
- استمرارية العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ: سئل كل مبحوث أن يبين ما إذا كان كل أسلوب أو طريقة تتم بصورة مستمرة أو غير مستمرة وأعطيت له القيم الرقمية ١، ٢، أعلى الترتيب، وتم جمع درجات المبحوثين وفقا لاستجاباتهم للتعرف على "استمرارية العلاقة".
  - رسمية العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ: سئل كل مبحوث أن يبين ما إذا كان كل أسلوب أو طريقة تتم بصورة رسمية أو غير رسمية وأعطيت له القيم الرقمية ١، ٢، أعلى الترتيب، وتم جمع درجات المبحوثين وفقا لاستجاباتهم للتعرف على "رسمية العلاقة".
  - المشاركة في الأنشطة الإرشادية الزراعية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ: تم حصر قائمة بالأنشطة الإرشادية التي تتم بالاشتراك بين البحث الزراعي والإرشاد الزراعي وتضم عشر أنشطة إرشادية، وسئل كل مبحوث أن يبين مدى اشتراكه في كل نشاط بالاختيار بين الاجابات الثلاث كبيرة، ومتوسطة، وقليلة للتعرف على "مستوى المشاركة في الأنشطة الإرشادية الزراعية"، وأعطيت لها القيم الرقمية ٣، ٢، ١ أعلى الترتيب، وتم جمع درجات المبحوثين للحصول على الدرجة الكلية للمشاركة في الأنشطة الإرشادية الزراعية. ولتحديد مشاركة المبحوثين في الأنشطة الإرشادية الزراعية، تم استخدام المتوسطات الحسابية والتي تم تقسيمها إلى ثلاث مستويات هي: مستوى منخفض (١.٧٣ درجة - ١.٨٧ درجة)، ومستوى متوسط (١.٨٨ درجة - ٢.٠١ درجة)، ومستوى مرتفع (٢.٠٢ درجة - ٢.١٤ درجة).
  - الدرجة الوظيفية: تمثلت في مسمى الوظائف البحثية (باحث، وباحث أول، ورئيس بحوث) بمحطة البحوث الزراعية بسخا، وأعطيت لها أرقام تمييزية ١، ٢، ٣ على الترتيب.
  - التخصص العلمي: وقد شمل تخصصات المحاصيل، والأراضي، وأمراض ووقاية النبات، والقطن، والإرشاد الزراعي، والبساتين، وتكنولوجيا الأغذية، والاقتصاد زراعي، وقد أعطيت لها أرقام تمييزية ٨، ٧، ٦، ٥، ٤، ٣، ٢، ١ على الترتيب.
  - الأسباب التي تؤدي إلى ضعف العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ: تم عرض قائمة من تسعة أسباب ممكنة وسئل كل مبحوث على كل منها طبقا لفئات الاستجابة (نعم، لا) وقد أعطيت لها القيم الرقمية ١، وصفر على الترتيب.
  - الأسس التي ينبغي أن تقوم عليها العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ: تم عرض قائمة من سبعة أسس ممكنة وسئل كل مبحوث على كل منها طبقا لفئات الاستجابة (نعم، لا) وقد أعطيت لها القيم الرقمية ١، وصفر على الترتيب.
- واستخدم في تحليل البيانات اختبار "f" لتحليل التباين، والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، بالإضافة إلى التكرارات، والنسب المئوية، لعرض بيانات البحث.

## النتائج ومناقشتها

- أولاً: واقع العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ:  
سوف يتم عرض ذلك من خلال ثلاثة أبعاد تتعلق البعد الأول بمستوى العلاقة، في حين يعرض البعد الثاني استمرارية العلاقة، بينما يتناول البعد الثالث رسمية العلاقة.
- ١- مستوى العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ: باستعراض البيانات الواردة بالجدول رقم (١) وفقا لاستجابات أعضاء هيئة البحوث المبحوثين اتضح أن مستوى العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ كان ما بين المستويين المتوسط والمرتفع وذلك بنسبة ٥٩.١ %، ٢٨.٦ % على الترتيب، بينما كان هذا المستوى منخفضا بنسبة ١٢.٣ % . وقد بلغ المتوسط الحسابي ٢٩.٠ درجة بانحراف معياري قدره ٢.٠٢٨ درجة.

جدول (١): التكرارات والنسب المئوية لتوزيع المبحوثين تبعا لمستوى العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ

المستوى	عدد	%
مستوى منخفض (١٥ درجة - ٢٤ درجة)	١٩	١٢.٣
مستوى متوسط (٢٥ درجة - ٣٤ درجة)	٩١	٥٩.١
مستوى مرتفع (٣٥ درجة فأكثر)	٤٤	٢٨.٦
الاجمالي	١٥٤	١٠٠.٠

الانحراف المعياري ٢.٠٢٨ درجة

المتوسط الحسابي ٢٩.٠ درجة

ولمزيد من التفاصيل سوف نعرض مستوى العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ لكل أسلوب أو طريقة على حده وذلك وفقا للمتوسطات الحسابية حيث اتضح من البيانات الواردة بالجدول رقم (٢) أن مستوى العلاقة كان مرتفعا لثمانية أساليب هي: أيام الحقل والحصاد، والحملات القومية، والدورات التدريبية للإرشاديين، وتقديم حلول للمشكلات التطبيقية عبر شبكة المعلومات الزراعية، وتقديم المادة العلمية للإرشاديين، والزيارات الميدانية المشتركة، والحقول الإرشادية، والمشروعات الزراعية ذات التمويل المحلي أو الأجنبي حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهم ما بين ٢.٢٣ درجة - ٢.٠٦ درجة، في حين كان هذا المستوى متوسطا لأربعة من الأساليب وهي: الاجتماعات والندوات الإرشادية، وعرض النتائج البحثية القابلة للتطبيق، والمؤتمرات والندوات العلمية، وإجراء البحوث والدراسات الميدانية لحل بعض المشكلات الزراعية، حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهم ما بين ٢.٠١ درجة - ١.٩٦ درجة، بينما كان هذا المستوى منخفضا لثلاث من الأساليب وهي: الزيارات المكتنية المتبادلة، وتخطيط وتنفيذ التجارب التأكيدية في حقول الزراع، والتدريب التأهيلي للأخصائيين الإرشاديين وفقا لتخصصاتهم حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهم ما بين ١.٦٨ درجة - ١.٥٦ درجة.

وتشير هذه النتائج الى أن مستوى العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ يعتبر ما بين المستويين المتوسط والمرتفع، وهذا يتوافق مع مستوى العلاقة للأساليب أو الطرق المدروسة حيث اتضح أن اثنتي عشر أسلوبا جاءوا في مستوى العلاقة ما بين المستويين المتوسط والمرتفع. الأمر الذي يستلزم معه تدعيم العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وبذل الجهود اللازمة لذلك واتخاذ القرارات المنظمة لتلك العلاقة وذلك فيما يتعلق بالأساليب الأخرى المتبقية ذات المستوى المنخفض.

جدول (٢): التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية لتوزيع المبحوثين تبعا لمستوى أساليب أو طرق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ.

الأساليب أو الطرق	مرتفع		متوسط		منخفض		المتوسط الحسابي
	عدد	%	عدد	%	عدد	%	
الحقول الإرشادية	٤٧	٣٠.٥	٧٣	٤٧.٤	٣٤	٢٢.١	٢.٠٨
الحملات القومية	٥٨	٣٧.٧	٦٤	٤١.٦	٣٢	٢٠.٨	٢.١٧
الزيارات الميدانية المشتركة	٤٤	٢٨.٦	٨٢	٥٣.٢	٢٨	١٨.٢	٢.١٠
التدريب التأهيلي للأخصائيين الإرشاديين وفقا لتخصصاتهم.	١٦	١٠.٤	٥٤	٣٥.١	٨٤	٥٤.٥	١.٥٦
الاجتماعات والندوات الإرشادية	٤١	٢٦.٦	٧٣	٤٧.٤	٤٠	٢٦.٠	٢.٠١
المشروعات الزراعية ذات التمويل المحلي أو الأجنبي	٤٨	٣١.٢	٦٧	٤٣.٥	٣٩	٢٥.٣	٢.٠٦
الدورات التدريبية للإرشاديين	٤٢	٢٧.٣	٩٣	٦٠.٤	١٩	١٢.٣	٢.١٥
إجراء البحوث والدراسات الميدانية لحل بعض المشكلات الزراعية	٣٦	٢٣.٤	٧٦	٤٩.٤	٤٢	٢٧.٣	١.٩٦

١.٩٧	٢٧.٣	٤٢	٤٨.٧	٧٥	٢٤.٠	٣٧	المؤتمرات والندوات العلمية
٢.٠١	٢٧.٣	٤٢	٤٤.٨	٦٩	٢٧.٩	٤٣	عرض النتائج البحثية القابلة للتطبيق
١.٦٨	٤٦.٨	٧٢	٣٨.٣	٥٩	١٤.٩	٢٣	الزيارات المكتبية المتبادلة
١.٦٦	٤٦.١	٧١	٤٢.٢	٦٥	١١.٧	١٨	تخطيط وتنفيذ التجارب التأكيدية في حقول الزراع
٢.٢٣	٢٠.٨	٣٢	٣٥.٧	٥٥	٤٣.٥	٦٧	أيام الحقل والحصاد
٢.١٤	١٩.٥	٣٠	٤٧.٤	٧٣	٣٣.١	٥١	تقديم حلول للمشكلات التطبيقية عبر شبكة المعلومات الزراعية
٢.١٤	١٦.٩	٢٦	٥٢.٦	٨١	٣٠.٥	٤٧	تقديم المادة العلمية للإرشاديين

٢- استمرارية العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ: أوضحت النتائج الواردة بالجدول رقم (٣) أن أكثر أساليب العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين استمرارية هي: أيام الحقل والحصاد بنسبة ٦٣.٠%، يليها الحقول الإرشادية، والحملات القومية بنسبة ٦٠.٤% لكل منهما، ثم الدورات التدريبية للإرشاديين بنسبة ٥٩.٧%، يليها تقديم حلول للمشكلات التطبيقية عبر شبكة المعلومات الزراعية بنسبة ٥٧.١%، وتقديم المادة العلمية للإرشاديين بنسبة ٥٥.٨%، ثم الزيارات الميدانية المشتركة بنسبة ٥٥.٢%، والمؤتمرات والندوات العلمية بنسبة ٥٤.٥%، وعرض النتائج البحثية القابلة للتطبيق بنسبة ٥١.٩%، وإجراء البحوث والدراسات الميدانية لحل بعض المشكلات الزراعية بنسبة ٥٠.٦%، ثم الاجتماعات والندوات الإرشادية، والمشروعات الزراعية ذات التمويل المحلي أو الأجنبي بنسبة ٥٠.٠% لكل منهما، في حين كانت أكثر أساليب العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين غير استمرارية هي: التدريب التأهيلي للأخصائيين الإرشاديين وفقا لتخصصاتهم بنسبة ٦٨.٢%، يليها الزيارات المكتبية المتبادلة بنسبة ٦٧.٢%، ثم تخطيط وتنفيذ التجارب التأكيدية في حقول الزراع بنسبة ٥٩.١%.

٣- رسمية العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ: أظهرت النتائج الواردة بالجدول رقم (٤) أن أربعة من أساليب العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ كانت أكثر رسمية وهي: أيام الحقل والحصاد، والحملات القومية، والحقول الإرشادية، والدورات التدريبية للإرشاديين بنسب ٩٨.٧%، ٩٧.٤%، ٩٥.٥%، ٨٥.٧% على الترتيب، يليها إجراء البحوث والدراسات الميدانية لحل بعض المشكلات الزراعية بنسبة ٧٤.٠%، والمؤتمرات والندوات العلمية بنسبة ٧٢.١%، والمشروعات الزراعية ذات التمويل المحلي أو الأجنبي بنسبة ٦٨.٢%، وتقديم المادة العلمية للإرشاديين بنسبة ٦٧.٥%، والزيارات الميدانية المشتركة بنسبة ٦٦.٩%، وعرض النتائج البحثية القابلة للتطبيق بنسبة ٦٤.٣%، وتقديم حلول للمشكلات التطبيقية عبر شبكة المعلومات الزراعية بنسبة ٦١.٧%، والتدريب التأهيلي للأخصائيين الإرشاديين وفقا لتخصصاتهم بنسبة ٦٠.٤%، في حين كانت أكثر أساليب العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا والجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ غير الرسمية وتؤدي بصفة شخصية هي: الزيارات المكتبية المتبادلة بنسبة ٥٩.٧%، وتخطيط وتنفيذ التجارب التأكيدية في حقول الزراع بنسبة ٥١.٣%، وكانت أقلها غير رسمية لأيام الحقل والحصاد بنسبة ١.٣%.

جدول (٣): التكرارات والنسب المئوية لتوزيع المبحوثين تبعا لاستمرارية أساليب أو طرق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ.

غير مستمرة		مستمرة		الأساليب أو الطرق
عدد	%	عدد	%	
٦١	٣٩.٦	٩٣	٦٠.٤	الحقول الإرشادية
٦١	٣٩.٦	٩٣	٦٠.٤	الحملات القومية
٦٩	٤٤.٨	٨٥	٥٥.٢	الزيارات الميدانية المشتركة
١٠٥	٦٨.٢	٤٩	٣١.٨	التدريب التأهيلي للأخصائيين الإرشاديين وفقا لتخصصاتهم.
٧٧	٥٠.٠	٧٧	٥٠.٠	الاجتماعات والندوات الإرشادية
٧٧	٥٠.٠	٧٧	٥٠.٠	المشروعات الزراعية ذات التمويل المحلي أو الأجنبي
٦٢	٤٠.٣	٩٢	٥٩.٧	الدورات التدريبية للإرشاديين
٧٦	٤٩.٤	٧٨	٥٠.٦	إجراء البحوث والدراسات الميدانية لحل بعض المشكلات الزراعية
٧٠	٤٥.٥	٨٤	٥٤.٥	المؤتمرات والندوات العلمية
٧٤	٤٨.١	٨٠	٥١.٩	عرض النتائج البحثية القابلة للتطبيق

٦٧.٢	١٠٥	٣١.٨	٤٩	الزيارات المكتبية المتبادلة
٥٩.١	٩١	٤٠.٩	٦٣	تخطيط وتنفيذ التجارب التأكيديّة في حقول الزراع
٣٧.٠	٥٧	٦٣.٠	٩٧	أيام الحقل والحصاد
٤٢.٩	٦٦	٥٧.١	٨٨	تقديم حلول للمشكلات التطبيقية عبر شبكة المعلومات الزراعية
٤٤.٢	٦٨	٥٥.٨	٨٦	تقديم المادة العلمية للإرشاديين

جدول (٤) التكرارات والنسب المنوية لتوزيع المبحوثين تبعا لرسمية أساليب العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ.

غير رسمية		رسمية		الأساليب أو الطرق
%	عدد	%	عدد	
٤.٥	٧	٩٥.٥	١٤٧	الحقول الإرشادية
٢.٦	٤	٩٧.٤	١٥٠	الحمالات القومية
٣٣.١	٥١	٦٦.٩	١٠٣	الزيارات الميدانية المشتركة
٣٩.٦	٦١	٦٠.٤	٩٣	التدريب التأهيلي للأخصائيين الإرشاديين وفقا لتخصصاتهم.
٤٤.٢	٦٨	٥٥.٨	٨٦	الاجتماعات والندوات الإرشادية
٣١.٨	٤٩	٦٨.٢	١٤٠	المشروعات الزراعية ذات التمويل المحلي أو الأجنبي
١٤.٣	٢٢	٨٥.٧	١٣٢	الدورات التدريبية للإرشاديين
٢٦.٠	٤٠	٧٤.٠	١١٤	إجراء البحوث والدراسات الميدانية لحل بعض المشكلات الزراعية
٢٧.٩	٤٣	٧٢.١	١١١	المؤتمرات والندوات العلمية
٣٥.٦	٥٥	٦٤.٣	٩٩	عرض النتائج البحثية القابلة للتطبيق
٥٩.٧	٩٢	٤٠.٣	٦٢	الزيارات المكتبية المتبادلة
٥١.٣	٧٩	٤٨.٧	٧٥	تخطيط وتنفيذ التجارب التأكيديّة في حقول الزراع
١.٣	٢	٩٨.٧	١٥٢	أيام الحقل والحصاد
٣٨.٣	٥٩	٦١.٧	٩٥	تقديم حلول للمشكلات التطبيقية عبر شبكة المعلومات الزراعية
٣٢.٥	٥٠	٦٧.٥	١٠٤	تقديم المادة العلمية للإرشاديين

وتعكس هذه النتائج توافق الأساليب أو الطرق المستخدمة في العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ حيث كانت الأساليب أو الطرق ذات العلاقة المرتفعة هي الأكثر استمرارية والأكثر رسمية، وان الأساليب ذات العلاقة المنخفضة هي ذات الأساليب غير المستمرة وغير الرسمية، الأمر الذي يستلزم بذل الجهود من قبل مسؤولي محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ لتقوية العلاقة لتلك الأساليب أو الطرق ذات العلاقة المنخفضة والأقل استمرارية وغير الرسمية.

#### ثانيا: مشاركة أعضاء هيئة البحوث المبحوثين في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ:

وفقا للمتوسطات الحسابية اتضح من البيانات الواردة بالجدول رقم (٥) أن مشاركة أعضاء هيئة البحوث المبحوثين في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ كان مرتفعا للأنشطة التالية: الاشتراك في الندوات والاجتماعات الإرشادية مع العاملين الإرشاديين، والاشتراك في الحمالات القومية لبعض المحاصيل الزراعية، والاشتراك في تخطيط وتنفيذ الدورات التدريبية للعاملين الإرشاديين، وحضور أيام الحقل والحصاد مع الإرشاديين والمسؤولين بالوزارة، وتقديم حلول للمشكلات الزراعية عبر شبكة المعلومات الزراعية حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهم ما بين ٢.٠٥ - ٢.١٤ درجة على التوالي، وكان مشاركة أعضاء هيئة البحوث المبحوثين متوسطا لكل من الأنشطة التالية: القيام بالزيارات الميدانية مع العاملين الإرشاديين لمتابعة الزراعات في حقول الزراع، وإجراء البحوث والدراسات لحل المشكلات الميدانية الزراعية، والقيام بنقل التوصيات الفنية المتعلقة بزراعة الأصناف المستحدثة إلى الزراع بالتعاون مع الجهاز الإرشادي الزراعي، والاشتراك في مشروعات تطوير الري الحقلية مع العاملين الإرشاديين حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لهما ما بين ١.٩٨ - ٢.٠١ درجة. في حين جاء في المرتبة الأخيرة الاشتراك في الإيضاحات العملية مع العاملين الإرشاديين بمتوسط حسابي ١.٧٣ درجة.



جدول (٥): التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية لتوزيع المبحوثين وفقا لمشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ.

الأنشطة الإرشادية	مرتفع		متوسط		منخفض		المتوسط الحسابي
	عدد	%	عدد	%	عدد	%	
١- الاشتراك في الحملات القومية لبعض المحاصيل الزراعية.	٤٧	٣٠.٥	٧٨	٥٠.٦	٢٩	١٨.٨	٢.١٢
٢- الاشتراك في تخطيط وتنفيذ الدورات التدريبية للعاملين الإرشاديين.	٤٤	٢٨.٦	٧٥	٤٨.٧	٣٥	٢٢.٧	٢.٠٦
٣- الاشتراك في الإيضاحات العملية مع العاملين الإرشاديين.	٢٨	١٨.٢	٥٦	٣٦.٤	٧٠	٤٥.٥	١.٧٣
٤- الاشتراك في الندوات والاجتماعات الإرشادية مع العاملين الإرشاديين.	٤٩	٣١.٨	٧٨	٥٠.٦	٢٧	١٧.٥	٢.١٤
٥- القيام بالزيارات الميدانية مع العاملين الإرشاديين لمتابعة الزراعات في حقول الزراع.	٣٧	٢٤.٠	٨١	٥٢.٦	٣٦	٢٣.٤	٢.٠١
٦- حضور أيام الحقل والحصاد مع الإرشاديين والمسؤولين بالوزارة.	٤٣	٢٧.٩	٧٥	٤٨.٧	٣٦	٢٣.٤	٢.٠٥
٧- إجراء البحوث والدراسات لحل المشكلات الميدانية الزراعية.	٤٦	٢٩.٩	٦٢	٤٠.٣	٤٦	٢٩.٩	٢.٠٠
٨- تقديم حلول للمشكلات الزراعية عبر شبكة المعلومات الزراعية.	٤٥	٢٩.٢	٦٩	٤٤.٨	٤٠	٢٦.٠	٢.٠٣
٩- القيام بنقل التوصيات الفنية المتعلقة بزراعة الأصناف المستحدثة الى الزراع بالتعاون مع الجهاز الاشرافي الزراعي.	٣٦	٢٧.٤	٧٩	٥١.٣	٣٩	٢٥.٣	١.٩٨
١٠- الاشتراك في مشروعات تطوير الري الحقلية مع العاملين الإرشاديين.	٣٧	٢٤.٠	٧١	٤٦.١	٤٥	٢٩.٨	١.٩٤

ثالثا: الفروق بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث تحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا لكل من الدرجة الوظيفية والتخصص العلمي:

#### ١- الدرجة الوظيفية:

لتحديد الفروق بين متوسطات درجات أعضاء هيئة البحوث المبحوثين الخاصة بتحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للدرجة الوظيفية ( باحث، باحث أول، رئيس بحوث )، فقد تم صياغة الفرض الاحصائي الأول القائل "لا توجد فروق معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث تحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية ( المستوى، والاستمرارية، والرسمية ) بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للدرجة الوظيفية"، ولاختبار صحة هذا الفرض تم استخدام اختبار "f" لتحليل التباين لتحديد معنوية الفروق، حيث اتضح من جدول ( ٦ ) أن قيمة "f" المحسوبة بلغت ١٣.٣٢، ٧.٦٦، ٥.٨٧ درجة، لكل من مستوى العلاقة، واستمرارية العلاقة، ورسمية العلاقة على الترتيب. وجميعها معنوية عند مستوى ٠.٠١، وبناء على النتائج السابقة أمكن رفض الفرض الاحصائي الأول، وبالتالي قبول الفرض البحثي الأول الذي يشير الى وجود فروق معنوية بين متوسطات درجات أعضاء هيئة البحوث المبحوثين الخاصة بتحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للدرجة الوظيفية. وتوضح المتوسطات الحسابية في نفس الجدول أنه كلما زادت الدرجة الوظيفية كلما زاد ادراك أعضاء هيئة البحوث للعلاقة بأبعادها الثلاثة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ.

جدول (٦): تحليل التباين للفروق بين متوسطات درجات المبحوثين الخاصة بتحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للدرجة الوظيفية.

الأبعاد المدروسة	الدرجة الوظيفية	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	مصدر التباين	مجموع مربع الانحرافات	درجات الحرية	التباين	قيمة f**
مستوى العلاقة	باحث	٢٧.٧	٥.٨٨	بين المجموعات داخل المجموعات	٨٣٣.٩	٢	٤١٦.٩	١٣.٣٢
	باحث أول	٣٠.١	٤.٧١٢					

رئيس بحوث	٣٣.٥	٥.٩٥	المجموع	٥٥٥٩.٥	١٥٣	١٤٥.٢	**٧.٦٦
اسم-متمارية باحث	٢١.٣	٣.٧٧	بين المجموعات	٢٩٠.٣	٢	١٤٥.٢	
العلاقة باحث أول	٢٣.٣	٤.٨٨	داخل المجموعات	٢٨٥٩.٨	١٥١	١٨.٩	
رئيس بحوث	٢٤.٦	٤.٦٦	المجموع	٣١٥٠.١	١٥٣		
رسمية العلاقة باحث	٢٣.٤	٣.٧٠	بين المجموعات	٢١٥.٢	٢	١٠٧.٦	**٥.٨٧
باحث أول	٢٥.٢	٤.٧٤	داخل المجموعات	٢٧٦٤.١	١٥١	١٨.٣	
رئيس بحوث	٢٦.١	٤.٦٧	المجموع	٢٩٧٩.٣	١٥٣		

## ٢- التخصص العلمي:

لتحديد الفروق بين متوسطات درجات أعضاء هيئة البحوث المبحوثين الخاصة بتحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للتخصص العلمي (المحاصيل، والأراضي، وأمراض ووقاية النبات، والقطن، والإرشاد الزراعي، والبساتين، وتكنولوجيا الأغذية، والاقتصاد الزراعي) فقد تم صياغة الفرض الاحصائي الأول القائل "لا توجد فروق معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث تحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية (المستوى، والاستمرارية، والرسمية) بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للتخصص العلمي"، واختبار صحة هذا الفرض تم استخدام اختبار "ف" لتحليل التباين لتحديد معنوية الفروق، حيث اتضح من جدول (٧) أن قيمة "ف" المحسوبة بلغت ٩.٠٦، ٣.٩٣ درجة، لكل من مستوى العلاقة، واستمرارية العلاقة على الترتيب. وهما معنويان عند مستوى ٠.٠١، وبلغت قيمة "ف" المحسوبة لرسمية العلاقة ١.٦٨ درجة، وهى قيمة غير معنوية عند أى من المستويات الاحتمالية، وبناءا على هذه النتائج أمكن رفض الفرض الاحصائي الأول فيما يتعلق بمستوى العلاقة، واستمرارية العلاقة، وبالتالي قبول الفرض الذى يشير الى وجود فروق معنوية بين متوسطات درجات أعضاء هيئة البحوث المبحوثين الخاصة بتحديدهم لمستوى العلاقة، واستمرارية العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للتخصص العلمي. وعدم رفض الفرض الاحصائي الأول فيما يتعلق برسمية العلاقة، الأمر الذى يشير الى عدم وجود فروق معنوية بين المبحوثين فى تحديدهم لرسمية العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للتخصص العلمي.

وتشير المتوسطات الواردة بذات الجدول الى أن أعضاء هيئة البحوث المبحوثين فى تخصصات أمراض ووقاية النبات، والقطن، والمحاصيل الحقلية أكثر ادراكا للعلاقة بأبعادها الثلاثة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ مقارنة بالتخصصات الأخرى.

جدول (٧): تحليل التباين للفروق بين متوسطات درجات المبحوثين الخاصة بتحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للتخصص العلمي.

الأبعاد المدروسة	التخصص العلمى	المتوسط الحسابى	الانحراف المعياري	مصدر التباين	مجموع مربع الانحرافات	درجات الحرية	التباين	قيمة "ف"
مستوى العلاقة	محاصيل	٣٢.٦	٥.٨٢	بين المجموعات	١٦٨٤.٣	٧	٢٤٠.٦	**٩.٠٦
	أراضى	٢٨.٣	٥.٦٥	داخل المجموعات	٣٨٧٥.٢	١٤٦	٢٦.٥	
	نبات	٣٥.٩	٤.٤٩	المجموع	٥٥٥٩.٥	١٥٣		
	قطن	٣٤.٤	٤.٨٠					
	إرشاد	٢٩.١	٤.٧٠					
	بساتين	٢٨.٣	٣.٧٧					
	تكنولوجيا الأغذية اقتصاد	٢٧.٠	٤.١٥					
استمرارية العلاقة	محاصيل	٢٦.٦	٤.٦٩	بين المجموعات	٥٠٠.٠	٧	٧١.٤	**٣.٩٣
	أراضى	٢٢.٣	٤.١٥	داخل المجموعات	٢٦٥٠.٠	١٤٦	١٨.١	
	نبات	٢٥.٢	٣.٩٩	المجموع	٣١٥٠.٠	١٥٣		
	قطن	٢٥.١	٣.٨٢					
	إرشاد	٢١.٩	٤.٧٤					
	بساتين	٢٢.٢	٣.٧٨					
	تكنولوجيا أغذية اقتصاد	٢٠.٩	٢.٨٨					
		٢٥.٠	٢.٨٢					

١.٦٨	٣١.٧	٢	٢٢٢.٢	بين المجموعات	٤.٥٥	٢٦.٦	محاصيل	رسمية العلاقة:
	١٨.٨	١٥١	٢٧٥٧.١	داخل المجموعات	٣.٧٧	٢٥.١	أراضي	
		١٥٣	٢٩٧٩.٣	المجموع	٤.٠٢	٢٦.٣	نباتات	
					٥.٠٢	٢٥.٧	قطن	
					٤.٤٢	٢٣.٢	ارشاد	
					٤.٧١	٢٢.٥	بساتين	
					٤.٠٨	٢٤.٠	تكنولوجيا أغذية	
					٢.٣٨	٢٦.٥	اقتصاد	

رابعاً: تحديد الفروق بين المبحوثين من حيث درجة مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقاً لكل من الدرجة الوظيفية والتخصص العلمي:

#### ١- الدرجة الوظيفية:

لتحديد الفروق بين متوسطات درجات أعضاء هيئة البحوث المبحوثين الخاصة بدرجة مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقاً للدرجة الوظيفية (باحث، باحث أول، رئيس بحوث)، فقد تم صياغة الفرض الاحصائي الثاني القائل "لا توجد فروق معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث درجة مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقاً للدرجة الوظيفية". ولاختبار صحة هذا الفرض تم استخدام اختبار "f" لتحليل التباين لتحديد معنوية الفروق، حيث اتضح من جدول (٨) أن قيمة "f" المحسوبة بلغت ٢٦.٠٩ درجة، وهي قيمة معنوية عند مستوى ٠.٠١، وبناء على النتائج السابقة أمكن رفض الفرض الاحصائي الثاني، وبالتالي قبول الفرض البحثي الثاني الذي يشير الى وجود فروق معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث درجة مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقاً للدرجة الوظيفية.

وتبين المتوسطات الحسابية في نفس الجدول أنه كلما زادت الدرجة الوظيفية كلما زادت مشاركة أعضاء هيئة البحوث المبحوثين في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ.

جدول (٨): تحليل التباين للفروق بين متوسطات درجات مشاركة المبحوثين في الأنشطة الإرشادية الزراعية وفقاً للدرجة الوظيفية.

المتغير	الدرجة الوظيفية	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	مصدر التباين	مجموع مربع الانحرافات	درجات الحرية	التباين	قيمة "f"
المشاركة في باحث الأنشطة	١٧.٦	٥.٣٣	بين المجموعات	١٠٦٠.٢	٢	٥٣٠.١	٢٦.٠٩	
باحث أول	٢٠.٢	٢.٧٥	داخل المجموعات	٣٠٦٧.٣	١٥١	٢٠.٣		
رئيس بحوث	٢٤.٠٧	٤.٤٦	المجموع	٤١٢٧.٥	١٥٣			

#### ٢- التخصص العلمي:

لتحديد الفروق بين متوسطات درجات أعضاء هيئة البحوث المبحوثين الخاصة بدرجة مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقاً للتخصص العلمي (المحاصيل، الأراضي، وأمراض ووقاية النبات، والقطن، والارشاد الزراعي، والبساتين، وتكنولوجيا الأغذية، والاقتصاد زراعي) فقد تم صياغة الفرض الاحصائي الثاني القائل "لا توجد فروق معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث درجة مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقاً للتخصص العلمي"، ولاختبار صحة هذا الفرض تم استخدام اختبار "f" لتحليل التباين لتحديد معنوية الفروق، حيث اتضح من جدول (٩) أن قيمة "f" المحسوبة بلغت ٤.٨٩ درجة، وهي قيمة معنوية عند مستوى ٠.٠١، وبناء على هذه النتائج أمكن رفض الفرض الاحصائي الثاني، وبالتالي قبول الفرض البحثي الثاني الذي يشير الى وجود فروق معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث تحديدهم لدرجات المشاركة في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقاً للتخصص العلمي.

وتشير المتوسطات الواردة بذات الجدول الى أن أعضاء هيئة البحوث المبحوثين في تخصصات أمراض وقاية النبات، والقطن، والمحاصيل الحقلية، والاقتصاد الزراعي أكثر مشاركة في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ مقارنة بالتخصصات الأخرى.

جدول (٩): تحليل التباين للفروق بين متوسطات درجات مشاركة المبحوثين في الأنشطة الإرشادية الزراعية وفقا للتخصص العلمي.

المتغير	التخصص العلمي	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	مصدر التباين	مجموع مربع الانحرافات	درجات الحرية	التباين	قيمة F**
المشاركة في الأنشطة الإرشادية الزراعية	محاصيل	٢٣.٢	٥.٠٠	بين المجموعات	٧٨٥.١	٧	١١٢.١	**٤.٨٩
	أراضي	١٩.٩	٤.٥٤	داخل المجموعات	٣٣٤٢.٤	١٤٦	٢٢.٨	
	نبات	٢٤.٢	٤.٥٥	المجموع	٤١٢٧.٥	١٥٣		
	قطن	٢٢.١	٤.٢٣					
	ارشاد	١٨.٧	٥.٠٦					
	بساتين	١٧.٧	٣.٦٦					
	تكنولوجيا أغذية	١٨.٢	٧.٩١					
	اقتصاد	٢٢.٢	٥.١٢					

ثالثا: الأسباب التي تؤدي إلى ضعف العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين:

تبين النتائج الواردة بالجدول رقم (١٠) ان أكثر الأسباب التي تؤدي إلى ضعف العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين هي: ضعف الإمكانيات المادية والمعملية بالمحطة لتقديم جهود الباحثين إلى جهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ بنسبة ٨٥.٧%، يليها عدم وضوح خطوط الاتصال والربط بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ بنسبة ٧٧.٣%، ثم عدم تقنين العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ بنسبة ٦٠.٤%، وعدم جدية اللوائح والقوانين التي تنظم العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ بنسبة ٥٨.٤%، وجمود الروتين لأنظمة العمل في كل من المحطة وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ بنسبة ٥٧.١%، ثم جاءت باقي الأسباب كما يلي: عدم وضوح الاختصاصات بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ، وعدم التقاء أهداف كل من محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ، وحساسية العلاقة بين الباحثين بمحطة البحوث الزراعية بسخا والعاملين الإرشاديين، واقتناع العاملين الإرشاديين بأن زيادة الإنتاج راجع لهم دون الحاجة إلى الباحثين بمحطة البحوث الزراعية بسخا حيث تراوحت النسب المئوية لهم ما بين ١٦.٩% - ٤٣.٥%.

جدول (١٠): التكرارات والنسب المئوية للأسباب التي تؤدي إلى ضعف العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الارشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين.

م	الأسباب	عدد	%
١	عدم وضوح خطوط الاتصال والربط بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ.	١١٩	٧٧.٣
٢	عدم وضوح الاختصاصات بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ.	٦٧	٤٣.٥
٣	حساسية العلاقة بين الباحثين بمحطة البحوث الزراعية بسخا والعاملين الإرشاديين بجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ.	٥٧	٣٧.٠
٤	عدم تقنين العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ.	٩٣	٦٠.٤
٥	اقتناع العاملين الإرشاديين بأن زيادة الإنتاج راجع لهم دون الحاجة إلى الباحثين بالمحطة.	٢٦	١٦.٩
٦	عدم جدية اللوائح والقوانين التي تنظم العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ.	٩٠	٥٨.٤
٧	جمود الروتين لأنظمة العمل في كل من محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ.	٨٨	٥٧.١
٨	ضعف الإمكانيات المادية والمعملية بمحطة البحوث الزراعية بسخا لتقديم جهود الباحثين لجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ.	١٣٢	٨٥.٧

٩	عدم التقاء أهداف كل من محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ..	٦٥	٤٢.٢
---	---	----	------

رابعاً: الأسس التي يجب أن تقوم عليها العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين:

توضح النتائج الواردة بالجدول رقم (١١) أن أكثر استجابات المبحوثين للأسس التي يجب أن تقوم عليها العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ هي: تضمين روابط العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي ضمن سياسة وزارة الزراعة بنسبة ٩١.٦%، يليها وجود قانون أو تشريع ينظم العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ بنسبة ٨٧.٠%، ثم إصدار التعليمات المنظمة للعلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بنسبة ٨١.٢%، وتشكيل لجان عمل من محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بنسبة ٧٩.٩%، وتدعيم الرغبة في إقامة العلاقة بين العاملين الإرشاديين بجهاز الإرشاد الزراعي بنسبة ٧٤.٠%، وجاء إنشاء مكتب اتصال في كل معهد بحثي لنقل وتوصيل نتائج البحوث الزراعية إلى الجهاز الإرشادي الزراعي بنسبة ٤٨.٧%.

جدول (١١): التكرارات والنسب المئوية للأسس التي ينبغي أن تقوم عليها العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين.

م	الأسس	عدد	%
١	وجود قانون أو تشريع ينظم العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي.	١٣٤	٨٧.٠
٢	تضمين روابط العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي ضمن سياسة وزارة الزراعة.	١٤١	٩١.٦
٣	تدعيم الرغبة في إقامة العلاقة بين العاملين الإرشاديين بالجهاز الإرشادي الزراعي.	١١٤	٧٤.٠
٤	تشكيل لجان عمل من محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي في جميع التخصصات الزراعية.	١٢٣	٧٩.٩
٥	إصدار التعليمات المنظمة للعلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي من المسؤولين بمركز البحوث الزراعية والإدارة المركزية للإرشاد الزراعي.	١٢٥	٨١.٢
٦	إنشاء مكتب اتصال في كل معهد بحثي لنقل وتوصيل نتائج البحوث الزراعية إلى الجهاز الإرشادي الزراعي.	٧٥	٤٨.٧

تشير النتائج في مجملها إلى أن واقع العلاقة التنظيمية بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ تم عرضه من خلال ثلاث أبعاد تعلق البعد الأول بمستوى العلاقة، في حين عرض البعد الثاني استمرارية العلاقة، بينما تناول البعد الثالث رسمية العلاقة ووجد أن مستوى العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ كان ما بين المستويين المتوسط والمرتفع، وتوافق الأساليب أو الطرق المستخدمة في العلاقة من حيث المستوى والاستمرارية والرسمية حيث كانت الأساليب أو الطرق ذات العلاقة المرتفعة هي الأكثر استمرارية والأكثر رسمية، وأن الأساليب أو الطرق ذات العلاقة المنخفضة هي غير المستمرة وغير الرسمية مع الاختلاف في ترتيبهم في كل بعد. وأن الاشتراك في الندوات والاجتماعات الإرشادية مع العاملين الإرشاديين، والاشتراك في الحملات القومية لبعض المحاصيل الزراعية، والاشتراك في تخطيط وتنفيذ الدورات التدريبية للعاملين الإرشاديين هي أكثر الأنشطة الإرشادية الزراعية التي يشارك فيها الباحثون لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي

بكفر الشيخ، بينما كان الاشتراك في الإيضاحات العملية مع العاملين الإرشاديين هي الأقل في تحقيق العلاقة بينهما.

كما تبين أن هناك فروقا معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين الخاصة بتحديدهم لأبعاد العلاقة التنظيمية (المستوى، والاستمرارية، والرسمية) بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للدرجة الوظيفية. كما أن هناك فروقا بين المبحوثين من حيث درجة مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة وفقا للدرجة الوظيفية. وأنه كلما زادت الدرجة الوظيفية كلما زاد ادراك أعضاء هيئة البحوث للعلاقة بأبعادها الثلاثة، وازدادت مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية المدروسة. وأيضا وجد أن هناك فروقا معنوية بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين الخاصة بتحديدهم لمستوى العلاقة، واستمرارية العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للتخصص العلمي في حين تبين عدم وجود فروق بين المبحوثين في تحديدهم لرسمية العلاقة وفقا للتخصص العلمي. وأن هناك فروقا بين أعضاء هيئة البحوث المبحوثين من حيث درجة مشاركتهم في الأنشطة الإرشادية الزراعية لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ وفقا للتخصص العلمي، وكان المبحوثين في تخصصات أمراض ووقاية النبات، والقطن، والمحاصيل الحقلية أكثر ادراكا للعلاقة بأبعادها الثلاثة. وكان المبحوثين في تخصصات أمراض ووقاية النبات، والقطن، والمحاصيل الحقلية، والاقتصاد الزراعي أكثر مشاركة في الأنشطة الإرشادية الزراعية.

ووجد أن هناك أسبابا تؤدي إلى ضعف العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ من وجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين. الأمر الذي يعنى عدم استقرار العلاقة التنظيمية بينهما من حيث المستوى أو الاستمرارية أو الرسمية، كما وجد أن هناك بعض الأسس التي ينبغى أن تقوم عليها تلك العلاقة وفقا لوجهة نظر أعضاء هيئة البحوث المبحوثين، الأمر الذي يستلزم معه أخذ ذلك في الاعتبار من قبل المسؤولين بوزارة الزراعة ومركز البحوث الزراعية، وإصدار القرارات المنظمة لتحقيق العلاقة بين محطة البحوث الزراعية بسخا وجهاز الإرشاد الزراعي بكفر الشيخ.

## المراجع

- الجبلى، مصطفى، توصيل المعلومات العلمية والتكنولوجية للتنمية الريفية، مجلة آراء فى التعليم الوظيفي للكبار، مركز تنمية المجتمع فى العالم العربي، سرس اللبان، ١٩٧٤.
- الخلوى، حسين زكى، وآخرون، الإرشاد الزراعي، وكالة الصقر للصحافة والنشر، الإسكندرية، ١٩٨٤.
- الرافعى، أحمد كامل، رضا عبد الخالق أبو حطب، ربط وتنظيم البحوث العلمية فى المجالات المختلفة، ندوة ربط الإرشاد الزراعي بالبحوث الزراعية لتحقيق أهداف التنمية الريفية، مركز البحوث الزراعية، معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية، الجيزة، ١٥ - ١٨ ديسمبر، ١٩٧٩.
- الشبراوى، عبد العزيز حسن، وفريد محمد أحمد، موضوعات تدريبية فى الإرشاد والتكنولوجيا الزراعية للعاملين الإرشاديين بالمشروع المصرى لتحسين محاصيل الحبوب الرئيسية، وزارة الزراعة، مركز البحوث الزراعية، الجيزة، الطبعة الثانية، ١٩٨٤.
- العادلى، أحمد السيد، أساسيات علم الإرشاد الزراعي، دار المطبوعات الجديدة، الإسكندرية، ١٩٧٢.
- العادلى، أحمد السيد، عبد الغفار طه عبد الغفار (دكاتره)، حسن شاكر حسن، بعض العوامل الإجتماعية والإقتصادية والإتصالية المؤثرة على تبني الزراع للأفكار والأساليب المزرعية المستخدمة فى بعض مشاريع الإصلاح الزراعي فى مركز سنار بمديرية النيل الأزرق، جمهورية السودان الديمقراطية، نشرة بحثية رقم ١٦، مجلة الإسكندرية للبحوث الزراعية، كلية الزراعة، جامعة الإسكندرية، مارس، ١٩٧٤.
- النجار، عطية أحمد محمد، دراسة لامكانيات تكامل النظام المعرفى الزراعي المحلى، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة، جامعة المنصورة، ١٩٩٨.
- أبو حليلة، إبراهيم سيداحمد إبراهيم، العلاقة بين جهاز الإرشاد الزراعي ومحطات البحوث الزراعية الإقليمية ببعض المحافظات المصرية، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة، جامعة طنطا، ١٩٩٠.
- زهران، يحيى على، توجيه الطاقة البحثية الزراعية فى مصر: رؤية السمات والمتطلبات، مؤتمر مستقبل العمل الإرشادى الزراعي فى ظل نظام السوق الحر وموقع التعاونيات الزراعية فيه، الجمعية العلمية للإرشاد الزراعي، القاهرة، ٨-٩ مارس، ١٩٩٥.
- سداد، ساهر حسن، المقيدات الرئيسية فى تطبيق نتائج البحوث الزراعية على مستوى الحقل، وقائع ندوة تطبيق نتائج البحوث لتنمية المجتمع العربي، الجمهورية العراقية، بغداد، ١١-١٤ أبريل، ١٩٧٢.

- سوانسن، بيرتون، الإرشاد الزراعي: دليل مرجعي، منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، الطبعة الثانية، روما، ١٩٩٠.
- عبد الجواد، عبد الهادي محمد، أشكال العلاقات التنظيمية والمؤسسية الحالية والمستقبلية بين قطاع الإرشاد الزراعي وقطاع البحوث الزراعية من وجهة نظر الباحثين بمحطات البحوث الزراعية الإقليمية، مجلة جامعة المنصورة للبحوث الزراعية، مجلد ٣٠، العدد (٩)، سبتمبر، ٢٠٠٥.
- عبد المقصود، بهجت محمد، المعوقات التي تواجه الباحثين في نقل وتطبيق التكنولوجيا الزراعية، المؤتمر الأول للإرشاد الزراعي والتنمية الريفية: معوقات استخدام المعرفة الزراعية، مركز الخدمات الإرشادية والاستشارية الزراعية، كلية الزراعة، جامعة المنصورة، ١٩-٢١ أكتوبر، ١٩٩٣.
- عبد الوهاب، محمد محمد السيد، ترشيد البحوث الزراعية في بعض مجالات الإنتاج الزراعي، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة، جامعة المنصورة، ١٩٩٨.
- عمر، أحمد محمد، الإرشاد الزراعي، أوفستا للطباعة، القاهرة، ١٩٨٠.
- فريد، محمد احمد، ندوة تصور للربط بين البحث العلمي الزراعي والإرشاد الزراعي في ج.م.ع، معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية، مركز البحوث الزراعية، الجيزة، ١٩٧٩.
- فريد، محمد احمد، وماري بشرى، ونوران محمد، أهداف الإرشاد الزراعي ورسالته في المرحلة المقبلة كما يراها رؤساء البحوث الزراعية بأهم محطات البحوث الزراعية الاقليمية لمركز البحوث الزراعية، مجلة الجمعية العلمية للإرشاد الزراعي، المجلد ١٢، العدد (١)، ٢٠٠٨.
- محروس، فوزي نعيم، أحمد جمال وهبه (دكاترة)، دور الإرشاد الزراعي في مجالات الثقافة السكانية - صيانة البيئة - التسويق الزراعي، مؤتمر إستراتيجية العمل الإرشادي التعاوني الزراعي في ظل سياسة التحرر الإقتصادي، الجمعية العلمية للإرشاد الزراعي، ٢٧-٢٨ نوفمبر، ١٩٩٦.
- Krejcie, R, and Morgan, D,W, Determining Sample Size For Research activities, Educational and Psychological Measurement. College Station, North Carolina, U.S.A 1970.
- Maunder, A.H, Agricultural Extension a reference, Manual, F.A.O, Rome, 1972.
- Niels Roling, Extension Science, New York, New Rochelle, Melbourne – Sydney, First Published, 1988.
- Saches, R.E: Supervision and personal management, 6<sup>th</sup> Academic seminar for Agricultural Development Experts planning and Extension of Agricultural Extension, Berlin, sep. 4-5 October, 1979.
- Swanson, B.E, Agricultural Extension A perchance Manual, 2ed., F.A.O. Rome, 1984.

## **ORGANIZATIONAL RELATIONSHIP BETWEEN THE SAKHA AGRICULTURAL RESEARCH STATION AND THE AGRICULTURAL EXTENSION ORGANIZATION IN KAFR EL-SHEIKH GOVERNORATE FROM THE VIEWPOINT OF THE MEMBERS OF THE RESEARCH.**

**Abdel Wahab, M. M. EL; J. I. Issawi and A. A. Ismail**

**Research Institute of Agricultural Extension and Rural Development - Agricultural Research Center.**

### **ABSTRACT**

This research aimed mainly at identifying the organizational relationship between the Sakha Agricultural Research Station and the Agricultural Extension Organization in Kafr El-Sheikh Governorate regarding:

level, continuity, official., identify differences of the relationship among respondents in participation, identifying the participation researchers in agricultural extension activities, differences among respondents in participation in extension activities, recognizing the causes that lead to the weakness of the relationship, and recognizing the principles which should underlie the relationship. The study was conducted at in the Sakha Agricultural Research Station, Data were collected through personal interview questionnaire from a random simple of 154 respondents representing about 60 % of the total number of researchers. "f" test, the Arithmetic means, standard deviation, frequencies, percentages were used to analyze data. The main findings are as follows:

The relationship between the Sakha Agricultural Research Station and the Agricultural Extension Organization in Kafr El-Sheikh Governorate was medium and high 59.1%, 28.6%, respectively.

Similar results were obtained with regard to continuity and formality. The most common item are :field and harvesting days, demonstration fields, national campaigns, and training courses for extension workers, where as the less common item are office visits, planning and implementation of supportuy experiments in the fields of farmers, and training for subject matter specialists according to their specialization.

- Participation in symposium and extension meetings with extension workers, participation in national campaigns for some agricultural crops, and participation in planning and implementing training courses for extension workers are the meet, attended by researchers to achieve the relationship between the Sakha Agricultural Research Station and the Agricultural Extension Organization in Kafr El-Sheikh Governorate, while participation in the demonstration fields with the Extension workers are the lowest in the relationship between them.
- There are differences in perception of the dimensions of the relationship (level, continuity, official) between the Sakha Agricultural Research Station and the Agricultural Extension Organization in Kafr El-Sheikh Governorate according to professional position and specialty with regard to strength and continuity of the relationship.
- There are differences according to professional faction only with respect to formality.
- The findings showed some causes that lead to the weakness of the relationship between the Sakha Agricultural Research Station and the Agricultural Extension Organization in Kafr El-Sheikh Governorate, and principles which should underlie the relationship.

قام بتحكيم البحث

أ. د/ ابراهيم أبو خليل سعفان

أ. د/ مختار محمد عبد اللا

كلية الزراعة – جامعة المنصورة

كلية الزراعة – جامعة طنطا