



5. التطوير التنظيمي يهتم بررشيد السلوك الفعلي عن طريق:
 A. عقد برامج تدريبية B. تحديد الأهداف C. التخطيط D. التنظيم
6. المشكلات الطارئة هي مشكلات:
 A. تظهر فجأة B. ناتجة عن ظهور عوامل جديدة لم تكن معروفة من قبل C. متوقعة
7. حل المشكلات يقصد بها:
 A. تسوية النزاعات B. هو أحد أنماط التفكير القائمة على وضع أساس منطقية واقعية C. اتباع أفضل الطرق للتعامل مع المشكلة D. رد فعل يساعد على تجاوز الأزمة
8. المهارات الصلبة هي:
 A. القدرات المكتسبة والمعززة من خلال التعليم والممارسة والتكرار B. مهارات التواصل الجيد C. مهارات حرفية D. A و C
9. المشكلة عبارة عن:
 A. عائق يحول دون تحقيق الأهداف B. مأرق أو بداية أزمة C. حالة من التوتر وعدم الرضا أو موقف غامض ليس له تفسير D. كل ما سبق
10. من أمثلة المهارات الناعمة:
 A. المبادرة B. العمل الجماعي C. العمل تحت ضغط D. جميع ما سبق
11. تتميز المهارات الناعمة بأنها:
 A. ملموسة B. صعب تمييزها C. ترتبط بالذكاء العاطفي D. فنية
12. مهارات التواصل مع الآخرين تشمل على بعض العناصر منها:
 A. الإقناع B. الترحيب C. احترام القيم D. جميع ما سبق
13. تلجأ المنظمات إلى الحوافز المادية لتشجيع العاملين، ومنها:
 A. شهادات تقديرية B. حوافز معنوية C. راحة أو إجازة لا تخصم من الأجر D. إضافي مالي أو علاوة استثنائية
14. يجب على المؤسسة اتباع أساليب قائمة على العناية بالعنصر البشري، ومنها:
 A. الأساليب العلمية B. الأساليب الحديثة C. الأساليب القديمة D. الأساليب التقليدية
15. من أنواع الحوافز:
 A. حوافز وفقاً للأثر B. حوافز وفقاً النوع C. حوافز وفقاً للهدف D. جميع ما سبق



السؤال الثاني:-

ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة وعلامة (✗) أمام العبارة الخاطئة:

١. يشكل التطوير التنظيمي الامتداد الفكري للمدارس السلوكية التي دعمت جهود المدارس الفكرية الحديثة حول النظرة الجديدة للإنسان.
٢. يعرف التطوير التنظيمي أنه جهد غير مخطط له على مستوى التنظيم ككل.
٣. التطوير التنظيمي يسعى إلى تحقيق الكفاءة الإنتاجية فقط.
٤. التدريب هو نشاط مخطط له، وغير منهج.
٥. من الضروري عند البدء في تحليل الوظيفة تحديد كل الأنشطة الممكنة التي تؤدي داخلها.
٦. فريديريك تايلور هو المؤسس لفكرة التحليل الوظيفي لتحسين الأداء.
٧. تهيئة العمل وتخطيط الموارد البشرية وإعداد نظام الأجر وتأمين ضد المخاطر المهنية من أهم خطوات وتحليل الوظائف.
٨. توصيف الوظائف إجراء يستخدم منهجة ملائمة للإمام بمختلف المعلومات عنها.
٩. تركز الاتجاهات الحديثة في إدارة الموارد البشرية على العلاقات الإنسانية.
١٠. يستطيع الشخص الماهر أن يؤدي المهمة المطلوبة إذا كان لديه فقط دقة في التنفيذ.
١١. المهارات الصلبة وحدتها لا تؤدي إلى نجاح الأعمال.
١٢. المهارات الناعمة هي مهارات موروثة.
١٣. من مواصفات المفاوض الناجح المزج بين الدعاية والجد.
١٤. تتبع أهمية الموارد غير البشرية من كونها أهم عناصر العملية الإنتاجية.
١٥. تساند المهارات الناعمة بشكل كبير وأساسي في تنفيذ المهارات الصلبة.



كلية الاقتصاد والعلوم السياسية
كلية معتمدة من الهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد



وحدة القياس والتقويم



وحدة ضمان الجودة والاعتماد

السؤال الثالث:-

أصبحت تكنولوجيا المعلومات عنصراً مهماً من عناصر الأنشطة الاقتصادية، وتسهم في تنمية الموارد البشرية

- أ. ناقش العبارة السابقة.
- ب. اذكر علاقة تكنولوجيا المعلومات بالموارد البشرية.
- ج. في ظل العولمة وإدارة تنمية الموارد البشرية تكلم عن مفهوم وشروط بناء فريق عمل فعال.

السؤال الرابع:-

تعتبر إدارة الموارد البشرية حالياً ناتجاً لعدد من التطورات وزاد الاهتمام بها كوظيفة متخصصة

- أ. تكلم عن التطور التاريخي لإدارة الموارد البشرية
- ب. اذكر أهم مهام ووظائف إدارة الموارد البشرية.
- ج. اكتب عن المهارات الناعمة باعتبارها مكملة أساساً للمهارات الصلبة.

خالص تمنياتنا لكم بالتوفيق ،،،،

أستاذ المادة:

أ.د. سلوى محمد زغلول طه

لجنة الممتحنين:

أ.د. سلوى محمد زغلول طه

أ.د. مهجة محمد إسماعيل مسلم

د. حاتم سعيد

أ.د. رباب السيد عبد الحميد مشعل

د. سليمان مسعود

أ.م.د. هناء سعيد إبراهيم سلامة

د. هاجر سالم



الامتحان التحريري لمادة إدارة وتنمية الموارد البشرية (قياسها وتحليلها)

	القسم العلمي / إدارة المنزل والمؤسسات	الشعبية - الفرقة الدراسية / إدارة المنزل والمؤسسات - دكتوراه	
	كود المقرر / ٦٣١٥	اسم المقرر / إدارة وتنمية الموارد البشرية (قياسها وتحليلها)	
	الفصل الدراسي / الثاني	العام الدراسي / ٢٠٢٤-٢٠٢٣	
	زمن الامتحان / ساعتين	التاريخ / الاثنين ٢٠٢٤/٥/٢٧	
	طريقة اجابة الامتحان / في كراسة الاجابة	عدد الأسئلة / ٤ أسئلة	
	نوع الارسلة / اجباري (اختيار من متعدد ، صح وخطأ) (موضوعي ، مقالى)	عدد أوراق الامتحان / ٢ ورقة وجه وظاهر	
	الدرجة الكلية للامتحان / ٦٠ درجة	عدد الطلاب / ٦	

تعليمات خاصة بالإمتحان : من فضلك اجب عن جميع الأسئلة (السؤال الأول والثاني كتابة رقم السؤال فقط وبجاته الإجابة)

السؤال الأول:-

تخير إجاباتك من بين الأربع استجابات A,B,C,D ، ثم ظلل الدائرة المعبرة عن اختيارك

1. التنمية هي:

A. تغير لا إرادى يحدث في المجتمع في مجالات متعددة

B. الانتقال من وضع حالي إلى وضع آخر

C. من خلالها ينتقل المجتمع إلى الوضع الذي ينبغي أن يكون عليه

D. اهتمام ضروري بأفراد المجتمع

2. من أهم أسباب الاهتمام بإدارة وتنمية الموارد البشرية:

B. وفرة فرص التعليم والثقافة أمام العاملين

A. التطور الصناعي واتساع مجالاته

D. كل ما سبق

C. زيادة التدخل الحكومي

3. اهتم فريدرick تايلور

A. بالعمل التعاوني

C. التطوير في الإدارة لصالح التنمية البشرية

B. تطوير الخامات

D. المساواة في الحوافز

4. يمكن إعداد البنية الأساسية لتنمية الموارد الأساسية عن طريق:

B. التأهيل والتدريب للكوادر التي تم اختيارها بعناية

A. التطوير التكنولوجي

D. التحفيز

C. المنافسة